

**МИНИСТЕРСТВО ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ,  
СВЯЗИ И МАССОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ТЕЛЕКОММУНИКАЦИЙ ИМ. ПРОФ. М.А. БОНЧ-БРУЕВИЧА»  
(СПбГУТ)**

Кафедра Управления и моделирования в социально-экономических системах  
(полное наименование кафедры)



Регистрационный № 21.07/111-Д

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

Бизнес-планирование и риск-финансирование  
(наименование дисциплины)

образовательная программа высшего образования

38.03.02 Менеджмент

(код и наименование направления подготовки / специальности)

бакалавр

(квалификация)

Менеджмент технологий и услуг в цифровой экономике

(направленность / профиль образовательной программы)

очная форма, очно-заочная форма

(форма обучения)

Санкт-Петербург

Рабочая программа дисциплины составлена на основе требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению (специальности) подготовки «38.03.02 Менеджмент», утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12.08.2020 № 970, и в соответствии с рабочим учебным планом, утвержденным ректором университета.

## 1. Цели и задачи дисциплины

Целью преподавания дисциплины «Бизнес-планирование и риск-финансирование» является:

изучение основных понятий и технологий разработки бизнес-планов инвестиционных проектов, а также методов количественной оценки влияния рисков на финансовые показатели проектов.

Эта цель достигается путем решения следующих(ей) задач(и):

обеспечивать формирование знаний методов инвестиционного проектирования будущих специалистов в области управления компаниями; изучая эту дисциплину, студенты должны под руководством преподавателя разработать бизнес-план проекта по самостоятельно выбранной тематике. Дисциплина является завершающей, в которой студенты должны продемонстрировать знания в области менеджмента, управления персоналом, маркетинга и финансового менеджмента.

## 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Бизнес-планирование и риск-финансирование» Б1.О.09 является одной из дисциплин обязательной части учебного плана подготовки бакалавриата по направлению «38.03.02 Менеджмент». Исходный уровень знаний и умений, которыми должен обладать студент, приступая к изучению данной дисциплины, определяется изучением таких дисциплин, как «Маркетинг»; «Экономическая теория».

## 3. Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 1

| № п/п | Код компетенции | Наименование компетенции                                                                                                                              |
|-------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | ОПК-4           | Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций |

### Индикаторы достижения компетенций

Таблица 2

|         |                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ОПК-4.1 | Знать: методы проведения маркетинговых исследований; содержание маркетинговой концепции управления; характеристику и содержание основных элементов маркетинговых коммуникаций                                                                  |
| ОПК-4.2 | Знать: технологию бизнес-планирования; цели, задачи, структуру и основные понятия стратегического менеджмента; методы, средства и практику планирования и прогнозирования; принципы целеполагания, виды и методы организационного планирования |
| ОПК-4.3 | Уметь: анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию; проводить маркетинговые исследования и анализ рынка; выявлять и оценивать новые рыночные возможности         |

|         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ОПК-4.4 | Уметь: разрабатывать инвестиционные проекты и проводить оценку их эффективности и окупаемости; проводить сравнительный анализ инвестиционных проектов; реализовывать стратегию предприятия и осуществлять стратегический контроль; планировать операционную деятельность организации; составлять прогнозы и план продаж инфокоммуникационных систем |
| ОПК-4.5 | Владеть: методами разработки и реализации маркетинговых программ; навыками планирования маркетинговых мероприятий; методиками оценки эффективности маркетинговых мероприятий                                                                                                                                                                        |
| ОПК-4.6 | Владеть: навыками разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности и организаций; навыками риск-анализа инвестиционных проектов; методиками оценки экономической эффективности инвестиционных проектов; методами и моделями стратегического анализа; методологией стратегического и тактического планирования            |

#### 4. Объем дисциплины и виды учебной работы

##### Очная форма обучения

Таблица 3

| Вид учебной работы                                                                                                                                            |       | Всего часов | Семестры<br>7 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------|---------------|
| Общая трудоемкость                                                                                                                                            | 3 ЗЕТ | 108         | 108           |
| <b>Контактная работа с обучающимися</b>                                                                                                                       |       | 52.25       | 52.25         |
| в том числе:                                                                                                                                                  |       |             |               |
| Лекции                                                                                                                                                        |       | 20          | 20            |
| Практические занятия (ПЗ)                                                                                                                                     |       | 16          | 16            |
| Лабораторные работы (ЛР)                                                                                                                                      |       | 14          | 14            |
| Защита контрольной работы                                                                                                                                     |       |             | -             |
| Защита курсовой работы                                                                                                                                        |       | 2           | 2             |
| Защита курсового проекта                                                                                                                                      |       |             | -             |
| Промежуточная аттестация                                                                                                                                      |       | 0.25        | 0.25          |
| <b>Самостоятельная работа обучающихся (СРС)</b>                                                                                                               |       | 55.75       | 55.75         |
| в том числе:                                                                                                                                                  |       |             |               |
| Курсовая работа                                                                                                                                               |       | 20          | 20            |
| Курсовой проект                                                                                                                                               |       |             | -             |
| И / или другие виды самостоятельной работы: подготовка к лабораторным работам, практическим занятиям, контрольным работам, изучение теоретического материала. |       | 27.75       | 27.75         |
| Подготовка к промежуточной аттестации                                                                                                                         |       | 8           | 8             |
| <b>Вид промежуточной аттестации</b>                                                                                                                           |       |             | Зачет         |

##### Очно-заочная форма обучения

Таблица 4

| Вид учебной работы                      |       | Всего часов | Семестры<br>8 |
|-----------------------------------------|-------|-------------|---------------|
| Общая трудоемкость                      | 3 ЗЕТ | 108         | 108           |
| <b>Контактная работа с обучающимися</b> |       | 34.25       | 34.25         |
| в том числе:                            |       |             |               |
| Лекции                                  |       | 14          | 14            |
| Практические занятия (ПЗ)               |       | 10          | 10            |

|                                                                                                                                                               |              |              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Лабораторные работы (ЛР)                                                                                                                                      | 8            | 8            |
| Защита контрольной работы                                                                                                                                     |              | -            |
| Защита курсовой работы                                                                                                                                        | 2            | 2            |
| Защита курсового проекта                                                                                                                                      |              | -            |
| Промежуточная аттестация                                                                                                                                      | 0.25         | 0.25         |
| <b>Самостоятельная работа обучающихся (СРС)</b>                                                                                                               | <b>73.75</b> | <b>73.75</b> |
| в том числе:                                                                                                                                                  |              |              |
| Курсовая работа                                                                                                                                               | 20           | 20           |
| Курсовой проект                                                                                                                                               |              | -            |
| И / или другие виды самостоятельной работы: подготовка к лабораторным работам, практическим занятиям, контрольным работам, изучение теоретического материала. | 45.75        | 45.75        |
| Подготовка к промежуточной аттестации                                                                                                                         | 8            | 8            |
| <b>Вид промежуточной аттестации</b>                                                                                                                           |              | Зачет        |

## 5. Содержание дисциплины

### 5.1. Содержание разделов дисциплины.

Таблица 5

| № п/п | Наименование раздела (темы) дисциплины                                                                                                                                            | Содержание раздела                                                                                                                                                                                                                                   | № семестра |              |         |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|---------|
|       |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                      | очная      | очно-заочная | заочная |
| 1     | Раздел 1. Введение                                                                                                                                                                | История бизнес-планирования в России. Международные стандарты. Типология бизнес-планов. Основные понятия (шаг и горизонт планирования, сценарий развития бизнеса и др.)                                                                              | 7          | 8            |         |
| 2     | Раздел 2. История бизнес-планирования в России. Международные стандарты. Типология бизнес-планов. Основные понятия (шаг и горизонт планирования, сценарий развития бизнеса и др.) | Структура бизнес-плана. Основные разделы и требования к ним. Маркетинг и прогноз входных финансовых потоков. Анализ условно-постоянных и условно-переменных издержек. План капитальных вложений (инвестиций).                                        | 7          | 8            |         |
| 3     | Раздел 3. Динамическая модель Cash-Flow                                                                                                                                           | Динамическая модель Cash-Flow и денежные потоки инвестиционного проекта. Условие финансовой реализуемости инвестиционного проекта. Кредитные линии. Постоянные, переговорные и варьируемые параметры модели. Сценарный подход к бизнес-планированию. | 7          | 8            |         |

|   |                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |   |   |  |
|---|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|--|
| 4 | Раздел 4.<br>Финансовое прогнозирование (продажи, затраты, инвестиции) | Прогноз объемов продаж, условно-постоянных и условно-переменных затрат. Планирование инвестиций. Оценка эффективности инвестиционного проекта. NPV, IRR, срок окупаемости и др. показатели. Определение ставки дисконта. Влияние инфляции на финансовые результаты проекта. Сравнительные характеристики инвестиционных проектов. Критерии принятия решений о выборе инвестиционного проекта.0                                                                                                                                   | 7 | 8 |  |
| 5 | Раздел 5.<br>Анализ влияния рисков на параметры проекта                | Классификация источников риска. Рисковые события и рисковые параметры модели. Качественный риск-анализ и его задачи. Количественные методы риск-анализа: сценарный метод, метод имитационного моделирования и метод функций чувствительности. Определение и свойства функций чувствительности инвестиционного проекта к рискам. Выбор целевой функции. Локальная и глобальная чувствительности. Оценка рисков кредиторов. Влияние совокупности рисков. Индексы рискованности проекта. Управление рисками при реализации проекта. | 7 | 8 |  |

5.2. Междисциплинарные связи с обеспечиваемыми (последующими) дисциплинами.

«Бизнес-планирование и риск-финансирование» является дисциплиной, завершающей теоретическое обучение по программе 38.03.02 Менеджмент

5.3. Разделы дисциплин и виды занятий.

Очная форма обучения

Таблица 6

| № п/п  | Наименование раздела (темы) дисциплин                                                                                                                                               | Лек-ции | Практ. занятия | Лаб. занятия | Семи-нары | СРС   | Всего часов |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------|--------------|-----------|-------|-------------|
| 1      | Раздел 1.<br>Введение                                                                                                                                                               | 2       |                |              |           | 5     | 7           |
| 2      | Раздел 2.<br>История бизнес-планирования в России. Международные стандарты. Типология бизнс-планов. Основные понятия (шаг и горизонт планирования, сценарий развития бизнеса и др.) | 2       | 2              | 2            |           | 5     | 11          |
| 3      | Раздел 3.<br>Динамическая модель Cash-Flow                                                                                                                                          | 4       | 6              | 4            |           | 5     | 19          |
| 4      | Раздел 4.<br>Финансовое прогнозирование (продажи, затраты, инвестиции)                                                                                                              | 6       | 4              | 4            |           | 5     | 19          |
| 5      | Раздел 5.<br>Анализ влияния рисков на параметры проекта                                                                                                                             | 6       | 4              | 4            |           | 7.75  | 21.75       |
| Итого: |                                                                                                                                                                                     | 20      | 16             | 14           | -         | 27.75 | 77.75       |

Очно-заочная форма обучения

Таблица 7

| № п/п  | Наименование раздела (темы) дисциплин                                                                                                                                             | Лек-ции | Практ. занятия | Лаб. занятия | Семи-нары | СРС   | Всего часов |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------|--------------|-----------|-------|-------------|
| 1      | Раздел 1. Введение                                                                                                                                                                | 2       |                |              |           | 9     | 11          |
| 2      | Раздел 2. История бизнес-планирования в России. Международные стандарты. Типология бизнес-планов. Основные понятия (шаг и горизонт планирования, сценарий развития бизнеса и др.) | 2       | 2              | 2            |           | 9     | 15          |
| 3      | Раздел 3. Динамическая модель Cash-Flow                                                                                                                                           | 2       | 4              | 2            |           | 9     | 17          |
| 4      | Раздел 4. Финансовое прогнозирование (продажи, затраты, инвестиции)                                                                                                               | 4       | 2              | 2            |           | 9     | 17          |
| 5      | Раздел 5. Анализ влияния рисков на параметры проекта                                                                                                                              | 4       | 2              | 2            |           | 9.75  | 17.75       |
| Итого: |                                                                                                                                                                                   | 14      | 10             | 8            | -         | 45.75 | 77.75       |

6. Лабораторный практикум

Очная форма обучения

Таблица 8

| № п/п  | Номер раздела (темы) | Наименование лабораторной работы                                                                                                                    | Всего часов |
|--------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 1      | 2                    | Динамическая модель финансовых потоков и ее разделы. Работа с маркетинговой частью модели                                                           | 2           |
| 2      | 3                    | Анализ текущих издержек инвестиционного проекта                                                                                                     | 2           |
| 3      | 3                    | План инвестиций и оценка минимально-необходимого финансирования оборотных средств                                                                   | 2           |
| 4      | 4                    | Выбор кредитных линий и оценка риска кредиторов                                                                                                     | 4           |
| 5      | 5                    | Анализ чувствительности инвестиционного проекта к отклонениям риск-параметров. Определение индексов максимальной и полной чувствительности проекта. | 4           |
| Итого: |                      |                                                                                                                                                     | 14          |

Очно-заочная форма обучения

Таблица 9

| № п/п | Номер раздела (темы) | Наименование лабораторной работы                                                          | Всего часов |
|-------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 1     | 2                    | Динамическая модель финансовых потоков и ее разделы. Работа с маркетинговой частью модели | 2           |
| 2     | 3                    | План инвестиций и оценка минимально-необходимого финансирования оборотных средств         | 2           |
| 3     | 4                    | Выбор кредитных линий и оценка риска кредиторов                                           | 2           |

|        |   |                                                                                                                                                     |   |
|--------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| 4      | 5 | Анализ чувствительности инвестиционного проекта к отклонениям риск-параметров. Определение индексов максимальной и полной чувствительности проекта. | 2 |
| Итого: |   |                                                                                                                                                     | 8 |

## 7. Практические занятия (семинары)

Очная форма обучения

Таблица 10

| № п/п  | Номер раздела (темы) | Наименование практических занятий (семинаров)                                                                                                               | Всего часов |
|--------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 1      | 2                    | Выбор бизнес-идеи проекта. Структура бизнес-плана. Маркетинговый раздел БП, ассортимент товаров и прогноз продаж.                                           | 2           |
| 2      | 3                    | Динамическая модель денежных потоков и ее разделы Анализ текущих издержек инвестиционного проекта. Штатное расписание проекта.                              | 2           |
| 3      | 3                    | Планирование инвестиций и оценка минимально-необходимого финансирования оборотных средств                                                                   | 4           |
| 4      | 4                    | Выбор кредитных линий и оценка риска кредиторов                                                                                                             | 4           |
| 5      | 5                    | Анализ чувствительности инвестиционного проекта к отклонениям риск-параметров. Определение индексов максимальной и полной чувствительности проекта к рискам | 4           |
| Итого: |                      |                                                                                                                                                             | 16          |

Очно-заочная форма обучения

Таблица 11

| № п/п  | Номер раздела (темы) | Наименование практических занятий (семинаров)                                                                                                               | Всего часов |
|--------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 1      | 2                    | Выбор бизнес-идеи проекта. Структура бизнес-плана. Маркетинговый раздел БП, ассортимент товаров и прогноз продаж.                                           | 2           |
| 2      | 3                    | Динамическая модель денежных потоков и ее разделы Анализ текущих издержек инвестиционного проекта. Штатное расписание проекта.                              | 2           |
| 3      | 3                    | Планирование инвестиций и оценка минимально-необходимого финансирования оборотных средств                                                                   | 2           |
| 4      | 4                    | Выбор кредитных линий и оценка риска кредиторов                                                                                                             | 2           |
| 5      | 5                    | Анализ чувствительности инвестиционного проекта к отклонениям риск-параметров. Определение индексов максимальной и полной чувствительности проекта к рискам | 2           |
| Итого: |                      |                                                                                                                                                             | 10          |

## 8. Примерная тематика курсовых проектов (работ)

Учебным планом предусмотрена курсовая работа.

### Подготовка к написанию курсовой работы.

Курсовая работа направлена на закрепление теоретических знаний путем решения конкретной практической задачи по изучаемой дисциплине.

Подбор литературы осуществляется студентом самостоятельно, с учетом

рекомендованного перечня. Изучение литературы следует начинать с учебников и учебных пособий, а также рекомендуемых источников к планам семинарских и практических занятий.

План курсовой работы должен состоять из введения, 3 глав и 2-4 вопросов (пунктов) в основной части, заключения, списка литературы и приложений. Формулировки пунктов плана определяются целевой направленностью работы, исходя из её задач.

В процессе написания курсовой работы студент должен разобраться в теоретических вопросах избранной темы, самостоятельно проанализировать практический материал, разобрать и обосновать практические предложения.

В установленные кафедрой сроки законченная курсовая работа представляется на проверку преподавателю. Преподаватель, проверив работу, может возвратить ее для доработки вместе с письменными замечаниями. Студент должен устранить полученные замечания в установленный срок, после чего работа окончательно оценивается.

Таблица 12

| № п/п | Тема курсового проекта (работы)          |
|-------|------------------------------------------|
| 1     | Электронный бизнес (интернет-магазин).   |
| 2     | Гостиничный бизнес (мини-отели).         |
| 3     | Интернет-кафе.                           |
| 4     | Станции автосервиса или автомойка.       |
| 5     | Туристический бизнес                     |
| 6     | Предприятия быстрого питания.            |
| 7     | Фото салоны.                             |
| 8     | Торговля.                                |
| 9     | Услуги по доставке грузов для населения. |
| 10    | Фитнес-клубы.                            |
| 11    | Пиццерия, кафе и др.                     |
| 12    | Салон красоты                            |
| 13    | Call-центр                               |
| 14    | Магазин сотовых телефонов и аксессуаров  |
| 15    | Интернет-провайдер                       |
| 16    | Мини-пекарня                             |
| 17    | Мини-прачечная                           |
| 18    | Стоматологический кабинет                |
| 19    | Рекламное бюро                           |
| 20    | Салон полиграфических услуг              |

## 9. Самостоятельная работа

Очная форма обучения

Таблица 13

| № раздела дисциплины | Содержание СРС                     | Форма контроля | Всего часов |
|----------------------|------------------------------------|----------------|-------------|
| 1                    | Изучение теоретического материала. |                | 5           |

|        |                                                                                   |  |       |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------|--|-------|
| 2      | Подготовка к лабораторным и практическим работам. Сбор данных для курсовой работы |  | 5     |
| 3      | Подготовка к лабораторным и практическим работам. Сбор данных для курсовой работы |  | 5     |
| 4      | Подготовка к лабораторным и практическим работам. Сбор данных для курсовой работы |  | 5     |
| 5      | Подготовка к лабораторным и практическим работам. Сбор данных для курсовой работы |  | 7.75  |
| Итого: |                                                                                   |  | 27.75 |

#### Очно-заочная форма обучения

Таблица 14

| № раздела дисциплины | Содержание СРС                                                                    | Форма контроля | Всего часов |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
| 1                    | Изучение теоретического материала.                                                |                | 9           |
| 2                    | Подготовка к лабораторным и практическим работам. Сбор данных для курсовой работы |                | 9           |
| 3                    | Подготовка к лабораторным и практическим работам. Сбор данных для курсовой работы |                | 9           |
| 4                    | Подготовка к лабораторным и практическим работам. Сбор данных для курсовой работы |                | 9           |
| 5                    | Подготовка к лабораторным и практическим работам. Сбор данных для курсовой работы |                | 9.75        |
| Итого:               |                                                                                   |                | 45.75       |

### 10. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Для самостоятельной работы по дисциплине рекомендовано следующее учебно-методическое обеспечение:

- Положение о самостоятельной работе студентов в Санкт-Петербургском государственном университете телекоммуникаций им. проф. М.А. Бонч-Бруевича;
- рекомендованная основная и дополнительная литература;
- конспект занятий по дисциплине;
- слайды-презентации и другой методический материал, используемый на занятиях;
- методические рекомендации по подготовке письменных работ, требования к их содержанию и оформлению (реферат, эссе, контрольная работа) ;
- фонды оценочных средств;
- методические указания к выполнению лабораторных работ для студентов;
- методические рекомендации по подготовке и защите курсовой работы (проекта).

### 11. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся

Фонд оценочных средств разрабатывается в соответствии с локальным актом университета "Положение о фонде оценочных средств" и является приложением (Приложение А) к рабочей программе дисциплины.

Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

обучающихся по дисциплине включает в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

Для каждого результата обучения по дисциплине определяются показатели и критерии оценки сформированности компетенций на различных этапах их формирования, шкалы и процедуры оценивания.

## **12. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины**

### **12.1. Основная литература:**

1. Балдин, К. В.

Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности :  
[Электронный ресурс] : учебное пособие / К. В. Балдин, И. И. Передеряев, Р. С. Голов. - 3-е изд. - Москва : Дашков и К, 2017. - 418 с. - URL:  
<https://e.lanbook.com/book/93406>. - ISBN 978-5-394-02256-2 : Б. ц. Книга из  
коллекции Дашков и К - Экономика и менеджмент . - [Б. м. : б. и.]. -  
<https://e.lanbook.com/book/56328>

2. Дубровин, И. А.

Бизнес-планирование на предприятии : [Электронный ресурс] : учебник для  
бакалавров / И. А. Дубровин. - 2-е изд. - Москва : Дашков и К, 2017. - 432 с. - URL:  
<https://e.lanbook.com/book/93529>. - ISBN 978-5-394-01948-7 : Б. ц. Книга из  
коллекции Дашков и К - Экономика и менеджмент. Рекомендовано Учебно-  
методическим объединением по образованию в области экономики и  
экономической теории в качестве учебника для бакалавров, обучающихся по  
направлению подготовки «Экономика» . - [Б. м. : б. и.]. -  
<https://e.lanbook.com/book/56180>

### **12.2. Дополнительная литература:**

1. Котов, В. И.

Разработка бизнес-плана : учебное пособие / В. И. Котов, В. В. Ловцюс ; рец. Е. В. Востоков ; СПбГУТ им. проф. М. А. Бонч-Бруевича. - 2-е изд., испр. и доп. - СПб. :  
Линк, 2008. - 136 с. : ил, табл. - Библиогр. : с. 127-128. - ISBN 978-5-98595-017-5 :  
140.00 р. - Текст : непосредственный.

2. Котов, В. И.

- Бизнес-планирование и риск-финансирование : методические указания к лабораторным работам / В. И. Котов ; рец. М. Б. Вольфсон ; Федеральное агентство связи, Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего профессионального образования "Санкт-Петербургский государственный университет телекоммуникаций им. проф. М. А. Бонч-Бруевича". - СПб. : СПбГУТ, 2012. - 11 с. - 86.88 р. - Текст : непосредственный.
3. Котлер, Ф.  
Маркетинг менеджмент. 15-е изд. : [Электронный ресурс] / Ф. Котлер, К. Л. Келлер. - СПб. : Питер, 2018. - 848 с. : ил. - URL:  
<http://ibooks.ru/reading.php?productid=340124>. - ISBN 978-5-4461-0422-2 : Б. ц.
4. Голубева, Алла Владимировна.  
Бизнес-планирование и риск-финансирование : [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие по выполнению курсовой работы / А. В. Голубева ; рец. Т. А. Атанасян ; Федеральное агентство связи, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Санкт-Петербургский государственный университет телекоммуникаций им. проф. М. А. Бонч-Бруевича". - СПб. : СПбГУТ, 2017. - 35 с. : ил. - 555.10 р.
5. Горелов, Д. В.  
Организационно-экономические аспекты обеспечения качества бизнес-планирования на промышленных предприятиях : [Электронный ресурс] : научное издание / Д. В. Горелов. - Москва : Дашков и К, 2014. - 144 с. - URL:  
[http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=70552](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=70552). - ISBN 978-5-394-02442-9 : Б. ц. Книга из коллекции Дашков и К - Экономика и менеджмент
6. Бадалова, А. Г.  
Страховое дело и инструменты страховой защиты в риск-менеджменте : [Электронный ресурс] : учебное пособие / А. Г. Бадалова, В. Г. Ларионов, Г. В. Ларионов, К. П. Москвитин. - Москва : Дашков и К, 2016. - 136 с. - URL:  
[http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=77286](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=77286). - ISBN 978-5-394-02706-2 : Б. ц. Книга из коллекции Дашков и К - Экономика и менеджмент
7. Абрамс, Р.  
Бизнес-план на 100%: Стратегия и тактика эффективного бизнеса : [Электронный ресурс] / Р. Абрамс. - Москва : Альпина Паблишер, 2016. - 486 с. - URL: <https://e.lanbook.com/book/88397>. - ISBN 978-5-9614-4548-0 : Б. ц. Книга из коллекции Альпина Паблишер - Деловая литература . - [Б. м. : б. и.]. - <https://e.lanbook.com/book/60254>
8. Голов, Р. С.  
Инвестиционное проектирование : [Электронный ресурс] : учебник / Р. С. Голов, К. В. Балдин, И. И. Передеряев. - 4-е, изд. - Москва : Дашков и К, 2016. - 368 с. - URL: <https://e.lanbook.com/book/93372>. - ISBN 978-5-394-02372-9 : Б. ц. Книга из коллекции Дашков и К - Экономика и менеджмент . - [Б. м. : б. и.]. - <https://e.lanbook.com/book/56203>
9. Нестеров, С. А.  
Анализ и управление рисками в информационных системах на базе операционных систем Microsoft : [Электронный ресурс] : учебное пособие / С. А. Нестеров. - 2-е изд. - Москва : ИНТУИТ, 2016. - 250 с. - URL:

<https://e.lanbook.com/book/100566>. - Б. ц. Книга из коллекции ИНТУИТ - Информатика

10. Котов, Виктор Иванович.

Бизнес-планирование и риск-финансирование : [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие по выполнению курсовой работы / В. И. Котов, В. В. Ловцюс ; рец. М. Б. Вольфсон ; Федеральное агентство связи, С.-Петерб. гос. ун-т телекоммуникаций им. проф. М. А. Бонч-Бруевича. - СПб. : СПбГУТ, 2020. - 67 с. : ил. - 877.73 р.

### 13. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» из указанного перечня являются рекомендуемыми дополнительными (вспомогательными) источниками официальной информации, размещенной на легальных основаниях с открытым доступом. За полноту содержания и качество работу сайтов несет ответственность правообладатель.

Таблица 15

| Наименование ресурса                                                                  | Адрес                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Разработка бизнес планов - <a href="http://business-plan24.ru">business-plan24.ru</a> | <a href="http://www.business-plan24.ru/">www.business-plan24.ru/</a>                                                                                         |
| Качественные бизнес планы - <a href="http://finance-spb.ru">finance-spb.ru</a>        | <a href="http://www.finance-spb.ru/">www.finance-spb.ru/</a>                                                                                                 |
| Как составить бизнес-план   <a href="http://Forbes.ru">Forbes.ru</a>                  | <a href="http://www.forbes.ru/svoi-biznes/startapy/31877-kak-sostavit-biznes-plan">www.forbes.ru/svoi-biznes/startapy/31877-kak-sostavit-biznes-plan</a>     |
| Книга: Бизнес-планирование: конспект лекций                                           | <a href="http://www.e-reading.club/.../Beketova_-_Biznes-planirovanie_konspekt_lekc">www.e-reading.club/.../Beketova_-_Biznes-planirovanie_konspekt_lekc</a> |
| Бизнес план. Составление бизнес-плана                                                 | <a href="http://www.financial-lawyer.ru/topicbox/business_plan/141-237.html">www.financial-lawyer.ru/topicbox/business_plan/141-237.html</a>                 |

### 14. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем.

#### 14.1. Программное обеспечение дисциплины:

- Google Chrome
- Open Office
- Windows 7 ЦЭУБИ

#### 14.2. Информационно-справочные системы:

- ЭБС iBooks (<https://ibooks.ru>)
- ЭБС Лань (<https://e.lanbook.com/>)
- ЭБС СПбГУТ (<http://lib.spbgut.ru>)

## **15. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

### **15.1. Планирование и организация времени, необходимого для изучения дисциплины**

Важным условием успешного освоения дисциплины «Бизнес-планирование и риск-финансирование» является создание системы правильной организации труда, позволяющей распределить учебную нагрузку равномерно в соответствии с графиком образовательного процесса. Большую помощь в этом может оказать составление плана работы на семестр, месяц, неделю, день. Его наличие позволит подчинить свободное время целям учебы, трудиться более успешно и эффективно. Нужно осуществлять самоконтроль, который является необходимым условием успешной учебы. Все задания, включая вынесенные на самостоятельную работу, рекомендуется выполнять непосредственно после соответствующего аудиторного занятия (лекции, практического занятия), что способствует лучшему усвоению материала, позволяет своевременно выявить и устранить «пробелы» в знаниях, систематизировать ранее пройденный материал, на его основе приступить к овладению новыми знаниями и навыками.

Система университетского обучения основывается на рациональном сочетании нескольких видов учебных занятий (в первую очередь, лекций и практических занятий), работа на которых обладает определенной спецификой.

### **15.2. Подготовка к лекциям**

Знакомство с дисциплиной происходит уже на первой лекции, где от студента требуется не просто внимание, но и самостоятельное оформление конспекта. При работе с конспектом лекций необходимо учитывать тот фактор, что одни лекции дают ответы на конкретные вопросы темы, другие – лишь выявляют взаимосвязи между явлениями, помогая студенту понять глубинные процессы развития изучаемого предмета, как в истории, так и в настоящее время.

Конспектирование лекций – сложный вид вузовской аудиторной работы, предполагающий интенсивную умственную деятельность студента. Конспект является полезным тогда, когда записано самое существенное и сделано это самим обучающимся. Не надо стремиться записать дословно всю лекцию. Такое «конспектирование» приносит больше вреда, чем пользы. Целесообразно вначале понять основную мысль, излагаемую лектором, а затем записать ее. Желательно запись осуществлять на одной странице листа или оставляя поля, на которых позднее, при самостоятельной работе с конспектом, можно сделать дополнительные записи, отметить непонятные места.

Конспект лекции лучше подразделять на пункты, соблюдая красную строку. Этому в большой степени будут способствовать вопросы плана лекции, предложенные преподавателям. Следует обращать внимание на акценты, выводы, которые делает лектор, отмечая наиболее важные моменты в лекционном материале замечаниями «важно», «хорошо запомнить» и т.п. Можно делать это и с помощью разноцветных маркеров или ручек, подчеркивая термины и определения.

Целесообразно разработать собственную систему сокращений, аббревиатур и символов. Однако при дальнейшей работе с конспектом символы лучше заменить обычными словами для быстрого зрительного восприятия текста. Работая над

конспектом лекций, всегда необходимо использовать не только учебник, но и ту литературу, которую дополнительно рекомендовал лектор. Именно такая серьезная, кропотливая работа с лекционным материалом позволит глубоко овладеть теоретическим материалом.

### 15.3. Подготовка к практическим занятиям

Тщательное продумывание и изучение вопросов плана основывается на проработке пройденного материала (материала лекций, практических занятий), а затем изучения обязательной и дополнительной литературы, рекомендованной к данной теме.

Результат такой работы должен проявиться в способности студента свободно ответить на теоретические вопросы практикума, его выступлении и участии в коллективном обсуждении вопросов изучаемой темы, правильном выполнении практических заданий и контрольных работ.

Необходимо понимать, что невозможно во время аудиторных занятий изложить весь материал из-за лимита аудиторных часов, и при изучении дисциплины недостаточно конспектов занятий. Поэтому самостоятельная работа с учебниками, учебными пособиями, научной, справочной литературой, материалами периодических изданий и Интернета является наиболее эффективным методом получения дополнительных знаний, позволяет значительно активизировать процесс овладения информацией, способствует более глубокому усвоению изучаемого материала, формирует у студентов свое отношение к конкретной проблеме.

### 15.4. Рекомендации по работе с литературой

Работу с литературой целесообразно начать с изучения общих работ по теме, а также учебников и учебных пособий. Далее рекомендуется перейти к анализу монографий и статей, рассматривающих отдельные аспекты проблем, изучаемых в рамках курса, а также официальных материалов и неопубликованных документов (научно-исследовательские работы, диссертации), в которых могут содержаться основные вопросы изучаемой проблемы.

Работу с источниками надо начинать с ознакомительного чтения, т.е. просмотреть текст, выделяя его структурные единицы. При ознакомительном чтении закладками отмечаются те страницы, которые требуют более внимательного изучения. В зависимости от результатов ознакомительного чтения выбирается дальнейший способ работы с источником. Если для разрешения поставленной задачи требуется изучение некоторых фрагментов текста, то используется метод выборочного чтения. Если в книге нет подробного оглавления, следует обратить внимание ученика на предметные и именные указатели.

Избранные фрагменты или весь текст (если он целиком имеет отношение к теме) требуют вдумчивого, неторопливого чтения с «мысленной проработкой» материала. Такое чтение предполагает выделение: 1) главного в тексте; 2) основных аргументов; 3) выводов. Особое внимание следует обратить на то, вытекает тезис из аргументов или нет. Необходимо также проанализировать, какие из утверждений автора носят проблематичный, гипотетический характер и уловить скрытые вопросы.

Понятно, что умение таким образом работать с текстом приходит далеко не

сразу. Наилучший способ научиться выделять главное в тексте, улавливать проблематичный характер утверждений, давать оценку авторской позиции – это сравнительное чтение, в ходе которого студент знакомится с различными мнениями по одному и тому же вопросу, сравнивает весомость и доказательность аргументов сторон и делает вывод о наибольшей убедительности той или иной позиции.

Если в литературе встречаются разные точки зрения по тому или иному вопросу из-за сложности прошедших событий и правовых явлений, нельзя их отвергать, не разобравшись. При наличии расхождений между авторами необходимо найти рациональное зерно у каждого из них, что позволит глубже усвоить предмет изучения и более критично оценивать изучаемые вопросы. Знакомясь с особыми позициями авторов, нужно определять их схожие суждения, аргументы, выводы, а затем сравнивать их между собой и применять из них ту, которая более убедительна.

Следующим этапом работы с литературными источниками является создание конспектов, фиксирующих основные тезисы и аргументы. Можно делать записи на отдельных листах, которые потом легко систематизировать по отдельным темам изучаемого курса. Другой способ – это ведение тематических тетрадей-конспектов по одной какой-либо теме. Большие специальные работы монографического характера целесообразно конспектировать в отдельных тетрадях. Здесь важно вспомнить, что конспекты пишутся на одной стороне листа, с полями и достаточным для исправления и ремарок межстрочным расстоянием (эти правила соблюдаются для удобства редактирования). Если в конспектах приводятся цитаты, то непременно должно быть дано указание на источник (автор, название, выходные данные, № страницы). Впоследствии эта информация может быть использована при написании текста реферата или другого задания.

Таким образом, при работе с источниками и литературой важно уметь:

- сопоставлять, сравнивать, классифицировать, группировать, систематизировать информацию в соответствии с определенной учебной задачей;
- обобщать полученную информацию, оценивать прослушанное и прочитанное;
- фиксировать основное содержание сообщений; формулировать, устно и письменно, основную идею сообщения; составлять план, формулировать тезисы;
- готовить и презентовать развернутые сообщения типа доклада;
- работать в разных режимах (индивидуально, в паре, в группе), взаимодействуя друг с другом;
- пользоваться реферативными и справочными материалами;
- контролировать свои действия и действия своих товарищей, объективно оценивать свои действия;
- обращаться за помощью, дополнительными разъяснениями к преподавателю, другим студентам;
- пользоваться лингвистической или контекстуальной догадкой, словарями различного характера, различного рода подсказками, опорами в тексте (ключевые слова, структура текста, предваряющая информация и др.);
- использовать при говорении и письме перифраз, синонимичные средства, слова-описания общих понятий, разъяснения, примеры, толкования, «словотворчество»
- повторять или перефразировать реплику собеседника в подтверждении понимания его высказывания или вопроса;

- обратиться за помощью к собеседнику (уточнить вопрос, переспросить и др.);
- использовать мимику, жесты (вообще и в тех случаях, когда языковых средств не хватает для выражения тех или иных коммуникативных намерений).

#### 15.5. Подготовка к промежуточной аттестации

При подготовке к промежуточной аттестации целесообразно:

- внимательно изучить перечень вопросов и определить, в каких источниках находятся сведения, необходимые для ответа на них;
- внимательно прочитать рекомендованную литературу;
- составить краткие конспекты ответов (планы ответов).

### 16. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Таблица 16

| № п/п | Наименование специализированных аудиторий и лабораторий   | Наименование оборудования |
|-------|-----------------------------------------------------------|---------------------------|
| 1     | Лекционная аудитория                                      | Аудио-видео комплекс      |
| 2     | Аудитории для проведения групповых и практических занятий | Аудио-видео комплекс      |
| 3     | Компьютерный класс                                        | Персональные компьютеры   |
| 4     | Аудитория для курсового и дипломного проектирования       | Персональные компьютеры   |
| 5     | Аудитория для самостоятельной работы                      | Компьютерная техника      |
| 6     | Читальный зал                                             | Персональные компьютеры   |