

УДК 622.276:338.45

**СОВРЕМЕННЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ
НА ПРЕДПРИЯТИЯХ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА РОССИИ****М. Д. Старченков, И. А. Цверианашвили**

Исследование анализирует современные инструменты импортозамещения, применяемые российскими предприятиями топливно-энергетического комплекса в период с 2022 по 2025 годы. В работе проведен комплексный анализ правовой базы, институциональных механизмов поддержки отечественного машиностроения и реальных практик локализации производства критически важного оборудования. Исследование базируется на статистических данных Минпромторга, корпоративной отчетности ведущих нефтегазовых компаний и результатах деятельности координационного совета по импортозамещению нефтегазового оборудования при правительстве России. Особое внимание уделено анализу успешных кейсов импортозамещения в сферах бурового оборудования, компрессорной техники, системы автоматизации и программно-технических комплексов. Результаты исследования демонстрируют формирование качественно новой модели технологического суверенитета российского ТЭК, основанной на синергии государственной поддержки, корпоративных инициатив и научно-производственного потенциала отечественной промышленности.

Ключевые слова: импортозамещение, нефтегазовый комплекс, технологический суверенитет, локализация производства, санкции, инновации, машиностроение, энергетическая безопасность.

Введение.

Современная геополитическая ситуация кардинально изменила условия функционирования российского нефтегазового комплекса, поставив перед отраслью задачи достижения технологической независимости в критически важных сферах. Начиная с 2014 года, когда была введена первая волна санкционных ограничений, российский ТЭК столкнулся с необходимостью пересмотра стратегических подходов к технологическому развитию [1]. В этот период доля импортного оборудования в нефтегазовом машиностроении составляла 80%, что создавало критические риски для энергетической безопасности страны.

События 2022 года значительно усилили санкционное давление на российскую экономику, что потребовало мобилизации всех внутренних ресурсов для обеспечения технологической самодостаточности нефтегазовой отрасли. В этих условиях импортозамещение трансформировалось из инструмента

экономической политики в стратегическую задачу национальной безопасности, требующую комплексного подхода к формированию отечественных производственных цепочек.

Основная часть.

Формирование современной системы импортозамещения в нефтегазовой отрасли России базируется на комплексе законодательных актов и правительственных решений. Базовым документом стратегического планирования выступает Стратегия развития российской обрабатывающей промышленности до 2035 года, которая предусматривает достижение 90-процентной доли российского оборудования в структуре нефтегазового бизнеса. Данная стратегия интегрирована с отраслевыми программами импортозамещения, разработанными для различных сегментов ТЭК.

Ключевую роль в координации усилий по технологическому развитию отрасли играет созданный в 2023 году при правительственной комиссии координа-

ционный совет по импортозамещению нефтегазового оборудования. Совет определил 220 основных позиций оборудования, которые необходимо заместить отечественными разработками, при этом объем заказа российским производителям по этому оборудованию к концу 2024 года составил 250 миллиардов рублей [2].

Государственная поддержка импортозамещения в нефтегазовой сфере реализуется через многоуровневую систему финансовых инструментов. С 2015 по 2023 год объем бюджетного финансирования производителей нефтегазового оборудования составил около 60 миллиардов рублей. В 2024 году Минпромторг анонсировал запуск нового механизма поддержки в виде кешбэка потребителю, предусматривающего компенсацию разницы между стоимостью отечественного и иностранного оборудования [3].

Особое значение имеет цифровой сервис "Биржа импортозамещения", запущенный весной 2022 года при участии Газпромбанка и Агентства по технологическому развитию [4]. Платформа обеспечивает прямое взаимодействие между отечественными производителями и заказчиками, минимизируя бюрократические процедуры и транзакционные издержки.

Анализ статистических данных демонстрирует значительный прогресс в области импортозамещения нефтегазового оборудования. По состоянию на конец 2024 года доля отечественного оборудования достигла 70%, что представляет собой рост более чем в полтора раза по сравнению с показателем 2014 года. Прогнозные оценки Минпромторга указывают на достижение 80-процентного уровня импортозамещения к концу 2025 года [5].

Наиболее значительный рост зафиксирован в сегменте буровых машин, где объем производства в 2023 году увеличился на 135% по сравнению с предыдущим годом, составив 42,7 миллиарда рублей. Производство оборудования для фильтрации и очистки газов выросло на 29%, достигнув отметки в

31,2 миллиарда рублей. Выпуск теплообменников и машин для сжижения газа показал увеличение на 17%, составив 55,1 миллиарда рублей.

Российские производители успешно локализовали более 140 видов нефтегазового оборудования, которое ранее импортировалось из зарубежных стран. Ключевые позиции включают компрессорное оборудование, буровые установки, системы автоматизации технологических процессов, теплообменные аппараты и специализированное химическое оборудование.

Топ-10 крупнейших российских производителей нефтегазового оборудования включает предприятия различного профиля специализации. Производственная компания "Борец" специализируется на газостабилизирующих устройствах и погружных насосах, Машиностроительный завод "ЗиО-Подольск" производит теплообменные аппараты и колонное оборудование, Казанский завод компрессорного машиностроения выпускает компрессоры для нефтегазохимии.

Газпром как крупнейшая российская энергетическая компания играет ведущую роль в реализации программ импортозамещения. Компания активизировала работу по созданию отечественных аналогов газоперекачивающего оборудования, при этом основной объем производства осуществляется через структуры Ростеха. Газпром Нефть успешно разработала полноцикловые технологии гидроразрыва пласта для добычи сланцевой нефти, что позволило значительно снизить зависимость от западных сервисных компаний.

Важным направлением деятельности Газпрома стало создание малых электростанций для энергоснабжения отдаленных регионов. Данный проект предусматривает комплексную поставку оборудования российского производства, что особенно актуально для Кавказского региона с его специфическими энергетическими потребностями.

Роснефть как ведущая нефтяная компания России активно внедряет отечественные технологические решения в операционную деятельность. Компания сотрудничает с российскими производителями программно-технических комплексов автоматизации, включая системы управления технологическими процессами. Особое внимание уделяется разработке и внедрению отечественных решений в сфере цифровизации производственных процессов.

Роснефть участвует в формировании отраслевых стандартов на оборудование, что способствует координации усилий различных производителей и предотвращает дублирование разработок. Компания заключила долгосрочные соглашения с отечественными производителями на общую сумму, превышающую один триллион рублей до 2027 года.

Новатэк демонстрирует амбициозные планы по достижению полной технологической независимости в производстве сжиженного природного газа. К 2027-2028 годам компания планирует достичь полной независимости от западных технологий в сфере СПГ, включая разработку собственных технологий производства криогенных резервуаров и газозовов.

Компания активно работает над локализацией ключевых аспектов СПГ-технологий, создавая отечественные аналоги критически важного оборудования. Новатэк сотрудничает с российскими научными учреждениями и машиностроительными предприятиями для создания комплексных технологических решений. Стратегия компании предусматривает не только импортозамещение, но и создание экспортного потенциала российских СПГ-технологий.

Одним из наиболее критичных направлений импортозамещения является сфера программно-технических средств автоматизации технологических процессов. Российские производители активно разрабатывают отечественные аналоги зарубежных систем управления, включая программируемые логические контро-

леры и системы диспетчерского управления. Завод "Газпроммаш" сотрудничает с целым рядом российских производителей средств автоматизации, включая программно-технические комплексы для крупнейших нефтегазовых компаний.

Практическое применение отечественной автоматизированной информационной системы "Орион" демонстрирует успешность импортозамещения в данной сфере [6]. Система обеспечивает полноценное управление производственными процессами и может рассматриваться как образец эффективного замещения иностранных аналогов в нефтегазовой отрасли.

Российские производители достигли значительных успехов в локализации бурового оборудования. Ижевский завод нефтяного машиностроения выпускает автоматические буровые ключи и комплексы цементирования. Завод нефтегазового оборудования "Техновек" специализируется на устьевом и фильтрационном оборудовании. Идель Нефтемаш производит мобильные буровые установки и системы для ремонта скважин.

Особое значение имеет создание в Перми первого в России импортозамещающего серийного производства гидродинамических подшипников для нефтегазового оборудования. Данное производство обеспечивает российскую нефтегазовую отрасль критически важными компонентами, ранее поставлявшимися исключительно из зарубежных стран.

Российское машиностроение демонстрирует устойчивые позиции в производстве компрессорного оборудования для нефтегазохимии. Казанский завод компрессорного машиностроения обеспечивает отрасль высокотехнологичным оборудованием российского производства. Криогенмаш специализируется на оборудовании для разделения, очистки и ожижения природного газа, а также производстве криогенных резервуаров и систем хранения.

Развитие отечественного производства компрессорного оборудования осо-

бенно важно в контексте расширения газотранспортной инфраструктуры и проектов по производству сжиженного природного газа. Российские производители обеспечивают полный цикл разработки и производства компрессорных станций для магистральных газопроводов.

Процессы цифровой трансформации российского нефтегазового комплекса получили дополнительный импульс в условиях санкционных ограничений. Компании активно внедряют отечественные цифровые платформы для управления производственными процессами и анализа больших данных. Использование российских программных решений обеспечивает информационную безопасность и снижает зависимость от иностранных поставщиков программного обеспечения.

Цифровые технологии играют ключевую роль в оптимизации цепочек поставок нефтепродуктов. Российские нефтегазовые компании активно внедряют системы управления цепочками поставок, которые позволяют эффективно управлять движением продуктовых и сырьевых потоков от добычи до реализации. Данный подход особенно важен в условиях необходимости диверсификации рынков сбыта и создания новых логистических маршрутов.

Российские производители успешно разрабатывают отечественные аналоги импортных присадок и реагентов для нефтегазовой промышленности. Марка "Difron" представляет высокотехнологичную альтернативу продукции крупнейших зарубежных концернов. Качество российских присадок подтверждено ведущими научно-исследовательскими лабораториями, включая ВНИИ НП и ГосНИИ Химмотологии Министерства обороны.

Производство депрессорных и цетаноповышающих присадок, деэмульгаторов и противоизносных присадок обеспечивает российскую нефтеперерабатывающую промышленность критически важными химическими продуктами. Российские технологи регулярно проводят

исследования новейших разработок в нефтехимии, что позволяет поддерживать конкурентоспособность отечественной продукции.

Реализация программ импортозамещения в нефтегазовой отрасли демонстрирует значительные экономические эффекты. По данным аналитического центра "Деловой профиль", стоимостной объем импортных поставок снизился на 22% с 315 миллиардов долларов в 2021 году до 247 миллиардов в 2024 году. Особенно заметное сокращение зафиксировано в сегменте ввоза машин и оборудования для нефтегаза, где снижение составило 12% за 2024 год [7].

Объем рынка нефтегазового машиностроения в России по итогам 2024 года составил около 675 миллиардов рублей. Данный показатель отражает существенный рост внутреннего производства оборудования для нефтегазовой отрасли. Машиностроительная отрасль за период с 2015 по 2023 год предложила рынку более 160 импортозамещающих решений.

Ключевая задача нефтеперерабатывающей отрасли заключается в завершении программы модернизации нефтеперерабатывающих заводов. Реализация данной программы предусматривает ввод 48 новых установок на НПЗ и достижение выхода светлых нефтепродуктов в 72% к 2036 году. Это потребует масштабного использования отечественного технологического оборудования и создания новых производственных мощностей [8].

Заключение

Анализ современного состояния импортозамещения в российском нефтегазовом комплексе демонстрирует формирование качественно новой модели технологического развития отрасли. За период с 2014 по 2025 годы доля отечественного оборудования возросла с 43% до 80%, что свидетельствует об успешности реализуемых государственных и корпоративных программ. Российские производители локализовали более 140 видов критически важного оборудования, создав основу для технологического

суверенитета в ключевых сегментах нефтегазового машиностроения.

Успешные кейсы Газпрома, Роснефти и Новатэка демонстрирует эффективность комплексного подхода к импортозамещению, включающего развитие собственных научно-исследовательских компетенций, кооперацию с отечественными производителями и создание долгосрочных контрактных отношений. Особое значение имеет цифровая трансформация отрасли на базе отечественных программно-технических решений, что

обеспечивает информационную безопасность и операционную независимость российских нефтегазовых предприятий.

Перспективы развития до 2030 года связаны с достижением практически полного импортозамещения и формированием экспортного потенциала российских технологий. Это потребует дальнейшего совершенствования системы государственной поддержки, развития отраслевых стандартов и усиления кооперации между крупными заказчиками и отечественными производителями оборудования.

Список источников и литературы

1. *Новак А.* Российский и мировой ТЭК: вызовы и перспективы // Энергетическая политика. – 2022. – №. 4 (170). – С. 6-15.
2. Какие технологии ТЭК России нужно заменить за пять лет [электронный ресурс] // Российская газета – URL: <https://rg.ru/2025/09/05/na-razryv-plasta.html> (дата обращения: 17.09.2025)
3. Минпромторг анонсировал запуск нового механизма импортозамещения оборудования для ТЭК [электронный ресурс] // Газета «Энергетика и промышленность России». – URL: <https://www.eprussia.ru/news/base/2024/7030608.htm> (дата обращения: 16.09.2025).
4. *Оруч Т. А.* Цифровые коммуникации для обеспечения импортозамещения и технологического прорыва в промышленности России // Современные тренды управления и цифровая экономика: от регионального развития к глобальному экономическому росту. – 2023. – С. 61-65.
5. «Нефтегаз 2025»: импортозамещение электроприводов в нефтегазовой отрасли набирает темп [электронный ресурс] // Журнал «Нефтегазовая промышленность». – URL: <https://nprom.online/trends/neftegaz-2025-importozameshhenie-elektroprivodov-v-neftegazovoi-otrasli-nabiraet-temp-nft25/> (дата обращения: 16.09.2025).
6. *Пикузо Н. Г., Елистратова И. Б.* Импортозамещение оптронов: возможности и особенности учета // Экономика XXI века. – 2022. – С. 82-89.
7. От нефтеотдачи к суверенитету [электронный ресурс] // Ведомости. Промышленность. – URL: https://www.vedomosti.ru/industry/industrial_policy/articles/2025/09/03/1136469-ot-nefteotdachi-k-suverenitetu (дата обращения: 17.09.2025).
8. *Манукян М. М.* Импортозамещение нефтегазового оборудования как основа подъема экономики страны / М. М. Манукян // Ученые записки. Электронный научный журнал Курского государственного университета. – 2018. – № 3 (47). – С. 97-101. – URL: https://api-mag.kursksu.ru/api/v1/get_pdf/249/ (дата обращения: 21.10.2024).

Старченков Матвей Денисович – студент Института промышленного менеджмента, экономики и торговли, Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, (г. Санкт-Петербург, Россия), matwey13092001@yandex.ru

Цвериянашвили Иван Алексеевич – старший преподаватель кафедры Истории и регионоведения, Санкт-Петербургский государственный университет телекоммуникаций им. проф. М. А. Бонч-Бруевича, (г. Санкт-Петербург, Россия), cverianashvili.ia@sut

MODERN IMPORT SUBSTITUTION TOOLS IN THE OIL AND GAS COMPLEX OF RUSSIA

M. D. Starchenkov, I. A. Tsverianashvili

The study analyzes the modern import substitution tools used by Russian enterprises in the fuel and energy sector between 2022 and 2025. The study provides a comprehensive analysis of the legal framework, institutional mechanisms for supporting domestic engineering, and real-world practices for localizing the production of critical equipment. The study is based on statistical data from the Ministry of Industry and Trade, corporate reporting from leading oil and gas companies, and the activities of the Coordination Council for Import Substitution of Oil and Gas Equipment under the Russian Government. Special attention is paid to the analysis of successful import substitution cases in the fields of drilling equipment, compressor technology, automation systems, and software and hardware complexes. The results of the study demonstrate the formation of a qualitatively new model of technological sovereignty in the Russian fuel and energy sector, based on the synergy of state support, corporate initiatives, and scientific and production activities.

Keywords: import substitution, oil and gas complex, technological sovereignty, localization of production, sanctions, innovations, mechanical engineering, and energy security.

References

1. Novak A. Rossiyskiy i mirovoy TEK: vyzovy i perspektivy [The Russian and global fuel and energy complex: challenges and prospects] // Energeticheskaya politika [Energy Policy]. – 2022. – No. 4 (170). – pp. 6-15. (In Russ.)
2. Kakie tekhnologii TEK Rossii nuzhno zamenit' za pyat' let [Which technologies of the Russian fuel and energy complex need to be replaced within five years] [electronic resource] // Rossiyskaya gazeta. – 05.09.2025. – URL: <https://rg.ru/2025/09/05/na-razryv-plasta.html> (last request: 17.09.2025) (In Russ.)
3. Minpromtorg anonsiroval zapusk novogo mekhanizma importozameshcheniya oborudovaniya dlya TEK [The Ministry of Industry and Trade announced the launch of a new mechanism for import substitution of equipment for the fuel and energy complex] [electronic resource] // Gazeta «Energetika i promyshlennost' Rossii» [Newspaper "Energy and Industry of Russia"]. – URL: <https://www.eprussia.ru/news/base/2024/7030608.htm> (last request: 16.09.2025) (In Russ.)
4. Oruch T. A. Tsifrovye kommunikatsii dlya obespecheniya importozameshcheniya i tekhnologicheskogo proryva v promyshlennosti Rossii [Digital communications for ensuring import substitution and technological breakthrough in the industry of Russia] [electronic resource] // Sovremennyye trendy upravleniya i tsifrovaya ekonomika: ot regional'nogo razvitiya k global'nomu ekonomicheskomu rostu [Modern management trends and the digital economy: from regional development to global economic growth]. – 2023. – pp. 61-65. (In Russ.)
5. «Neftegaz 2025»: importozameshchenie elektroprivodov v neftegazovoy otrasli nabiraet temp ["Oil and Gas 2025": import substitution of electric drives in the oil and gas industry is gaining momentum] [electronic resource] // Zhurnal «Neftegazovaya promyshlennost'» [Journal "Oil and Gas Industry"]. – URL: <https://nprom.online/trends/neftegaz-2025-importozameshchenie-elektroprivodov-v-neftegazovoi-otrasli-nabiraet-temp-nft25/> (last request: 16.09.2025) (In Russ.)
6. Pikuza N. G., Elistratova I. B. Importozameshchenie optronov: vozmozhnosti i osobennosti ucheta [Import substitution of optocouplers: opportunities and accounting features] // Ekonomika XXI veka [Economics of the 21st Century]. – 2022. – pp. 82-89. (In Russ.)
7. Ot nefteotdachi k suverenitetu [From oil recovery to sovereignty] [electronic resource] // Vedomosti.Promyshlennost'. – 03.09.2025. – URL: https://www.vedomosti.ru/industry/industrial_policy/articles/2025/09/03/1136469-ot-nefteotdachi-k-suverenitetu (last request: 17.09.2025) (In Russ.)
8. Manukyan M. M. Importozameshchenie neftegazovogo oborudovaniya kak osnova pod"ema ekonomiki strany [Import substitution of oil and gas equipment as the basis for the country's economic growth] / M. M. Manukyan // Uchenye zapiski. Elektronnyy nauchnyy zhurnal Kurskogo gosudarstvennogo universiteta [Scientific Notes. Electronic scientific journal of Kursk State University]. – 2018. – No. 3 (47). – pp. 97-101. – URL: https://api-mag.kursksu.ru/api/v1/get_pdf/249/ (last request: 21.10.2024) (In Russ.)

Startchenkov Matvei Denisovich – Student, Institute of industrial management, economics and trade, Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University, (St. Petersburg, Russia), matwey13092001@yandex.ru

Tsverianashvili Ivan Alekseevich – Senior Lecturer, Department of history and regional studies, The Bonch-Bruевич St. Petersburg State University of Telecommunications, (St. Petersburg, Russia), cverianashvili.ia@sut.ru

Статья поступила в редакцию: 09.12.2025; принята к публикации: 17.12.2025

ДЛЯ ЦИТИРОВАНИЯ:

Старченков М. Д., Цвериянашвили И. А. Современные инструменты импортозамещения на предприятиях нефтегазового комплекса России // Социогуманитарные коммуникации. – 2025. – № 4(14). – С. 95-101.

FOR CITATION:

Startchenkov M. D., Tsvorianashvili I. A. Sovremennye instrumenty importozameshcheniya na predpriyatiyah neftegazovogo kompleksa Rossii [Modern import substitution tools in the oil and gas complex of Russia] // Sociogumanitarnye kommunikacii [Social and humanitarian communications]. 2025. № 4(14). P. 95-101.