

СЕРТИФИКАТ

Альфа Банк

АЛЬФА
БУДУЩЕЕ

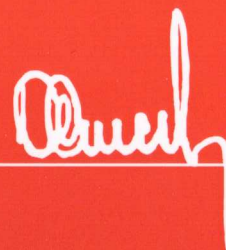
Настоящий Сертификат удостоверяет, что

Ушаков Игорь Александрович

является Победителем программы
«Альфа-Будущее Гранты Преподавателям»

25 сентября
2025

Председатель
Совета директоров Альфа-Банка



Сысуев
Олег Николаевич