

**Санкт-Петербургский государственный университет
телекоммуникаций им. проф. М.А. Бонч-Бруевича**

Проектная деятельность в СПбГУТ

**Руководитель проектного офиса
Демочко Сергей Юрьевич, к.т.н.**

+7(911)186-79-51

СПбГУТ)))

Три принципа

▪ Здравый смысл

Проектом является то, что создает новые сущности

Проектом является то, что требует межведомственной работы

Проектом является то, что имеет конечный срок и финальный результат

▪ Разумная бюрократия

Правильная постановка цели, результатов и контрольных точек

Необходимость и достаточность контрольных отчетов

Ответственность и мотивация конкретных исполнителей

Весь обмен – в электронном виде

▪ Разумная предметная область

Редукция:

Национальные / федеральные проекты (любой объем)

Внешние заказы / внутренние (> 30 млн.руб.)

Система локальных нормативных актов

- Положение (верхнеуровневый акт)
- Структура управления
- Регламент
- Материальное и иное стимулирование
- Внешняя экспертиза

Положение

1. Предметная область
2. Структура управления (постоянные органы, временные органы, экспертиза)
3. Перечень стадий проекта (инициирование, планирование, реализация, закрытие), правила перехода от стадии к стадии
4. Материальное и иное стимулирование (занятость, своевременность, качество, соблюдение методов ПУ), источник стимулирования
5. КПЭ (частично приказ Минцифры № 112, ИРИ и ИОС)

Система локальных нормативных актов

Структура управления

БЮДЖЕТ (млн)	
ВСЕГО ПЛАН	1 231.40
ФФ	326.20
ОБ	905.20
ДОЛГ ПРЯМЫМ ТЫСЯЧ БУЛГУЮ (мл)	100.00
ВСЕГО ФАКТ	1 187.35
ИСПОЛНЕНИЯ (мл)	96
ПОКАЗАТЕЛИ	7
МЕРОПРИЯТИЯ	0
РИСКИ	8

Дашборд ректора

Ректор

Проектный офис

Проректор по ПД

Документы по проекту
Отчеты

Решения по стадиям
проектов

Методическая поддержка
Объективная верификация
Квалифицирование
команды

Команда проекта

Доступ к финансам
Доступ к контрактам
Доступ к ИТ и помещениям

Экспертиза и поддержка
(по решению ректора)

Инфраучастники
ДЭФ, контр.служба, УИ...

Экспертный совет

Система локальных нормативных актов

Регламент

Регламент – законченное описание бизнес-процесса проектной деятельности

1. Описание всех документов, формируемых на всех стадиях проекта.
2. Описание процесса согласования всех документов (участники, сроки).
3. Установление закрытого списка причин несогласований.
4. Описание процесса внесения изменений в проект.
5. Описание отчетности по проекту (периодичность, состав, контроль)
6. Регламент полностью переносится в информационную систему управления проектами (ИСУП). Ориент. срок – октябрь 2023

Система локальных нормативных актов

Материальное и иное стимулирование

Матстимулирование проектной деятельности не связано с иными премиями, надбавками и т.д.

Рассчитывается для каждого участника команды по измеряемым значениям.

Измеритель – проектный офис.

Составляющие квалификации участника:

- доля времени для проекта - определяет паспорт)
- своевременность - определяет ПО)
- качество (определяет ПО)
- соблюдение проектного управления (для РП и АП)

Проектный офис премию не получает для избежания конфликта интересов

Пример проекта

Информационная безопасность страны – обучение и киберучения

Федпроект «Информационная безопасность», 18,7 млн.руб.
7 задач, 18 целевых показателей, 10 контрольных точек, 46 работ

Пройденные стадии и истраченный ресурс

Стадия	Ресурс факультета ИКСС	Ресурс ПО
Заявка на проект	2	1
Инициирование	5	12
Планирование	27	12