



# Реализация комплексного проекта по цифровизации финансово-хозяйственной деятельности

Умное управление финансами  
на основе данных

МОСКВА  
2022

СТАРШИЙ ДИРЕКТОР ПО ФИНАНСОВЫМ ТЕХНОЛОГИЯМ  
НОВИКОВ Л.В.

	2019	2024	2030	
 Доходы, млрд.	24	35	51	<b>x2</b>
 Студенты, тыс.	40	45	50	
 Студенты сетевых программ, тыс.	8	15	50	<b>x6</b>
 Слушатели ДПО, тыс.	28	50	100	<b>x3,5</b>
 Слушатели онлайн курсов, тыс.	42	80	300	<b>x7</b>
 Штатный персонал, тыс.	8,4	10	12	
 Приглашенные специалисты, тыс.	4,5+	7	12	<b>x2,5</b>
 Число ГПД, тыс.	25	60	100	<b>x4</b>
 Число капитализируемых объектов ИС, ед.	100+	1 000	2 000	<b>x20</b>
<b>Доля расходов на ФОТ АУП</b>	<b>5,6%</b>	<b>5,6%</b>	<b>&lt;5%</b>	<b>&lt;x0,9</b>



1

**Отсутствие цифровой архитектуры = лоскутная автоматизация**

Автоматизированы части функций или бизнес-процессов

2

**Разнородные, зачастую иностранного производства, платформы**

Зависимость от внешнего разработчика

3

**Достижение технологических пределов производительности**

Снижение быстродействия, рост затрат на обслуживание

4

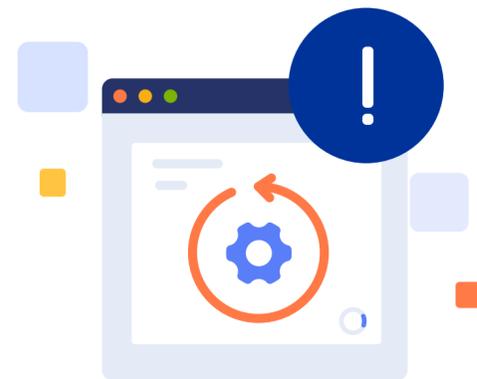
**Отсутствие единой нормативно-справочной информации**

Многokrатный ввод данных

5

**Отсутствие единой библиотеки бизнес-процессов**

Невозможность последовательного реинжиниринга повышения качества сервиса

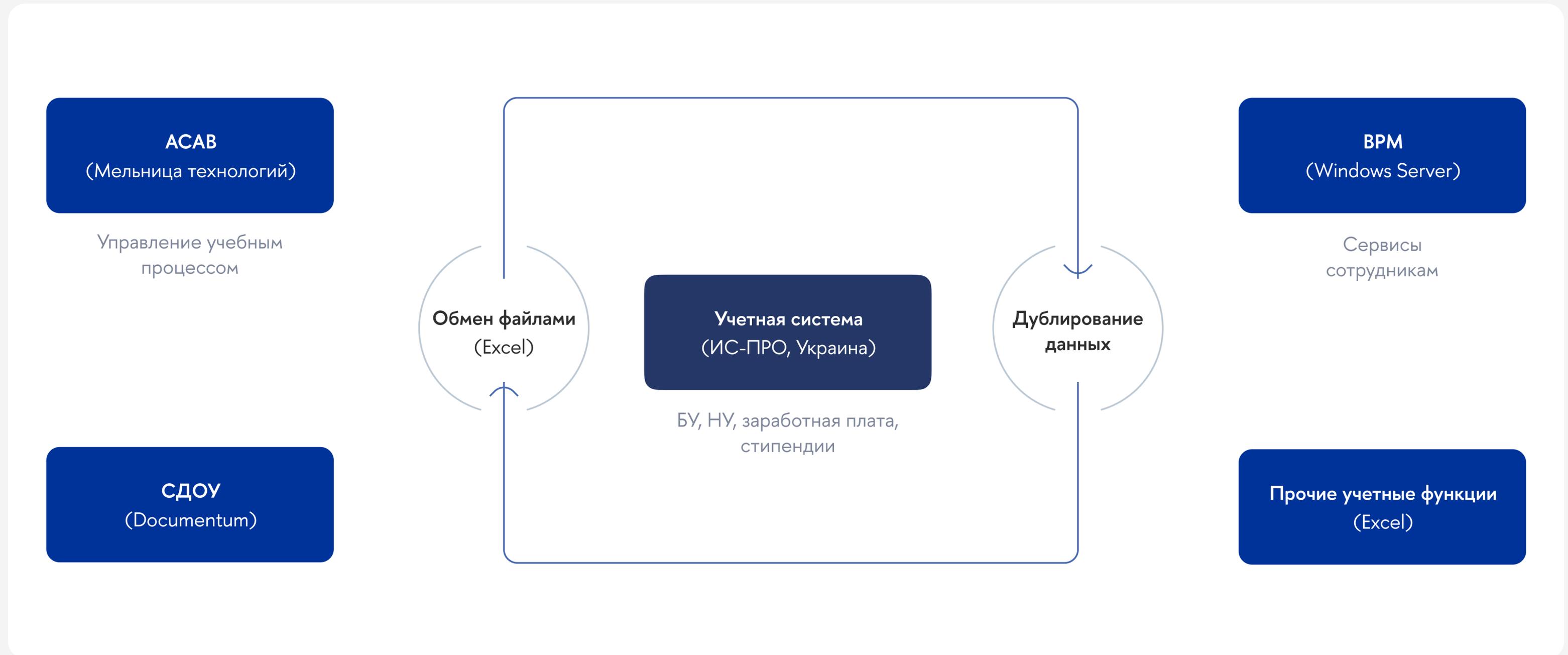


6

**Отсутствие единой методологии учетных процессов**

Невозможность качественного нормирования и контроля





1

**Переход к единой технологической платформе**

В качестве базовой была выбрана платформа 1С

2

**Унификация НСИ и построение единой методологии ведения**

Обеспечение единого нормативного, организационного и методического поля

3

**Разработка целевой модели сквозных бизнес-процессов**

Перевод функций бэк-офиса к сервисной модели

4

**Создание прототипов функций и модулей**

Разработка в рамках гибридного проектного управления

5

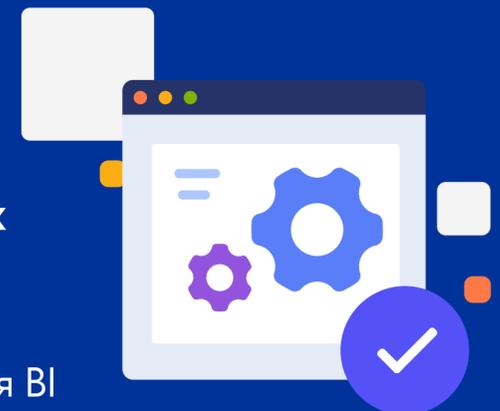
**Создание комплексной системы управления финансами ВУЗа**

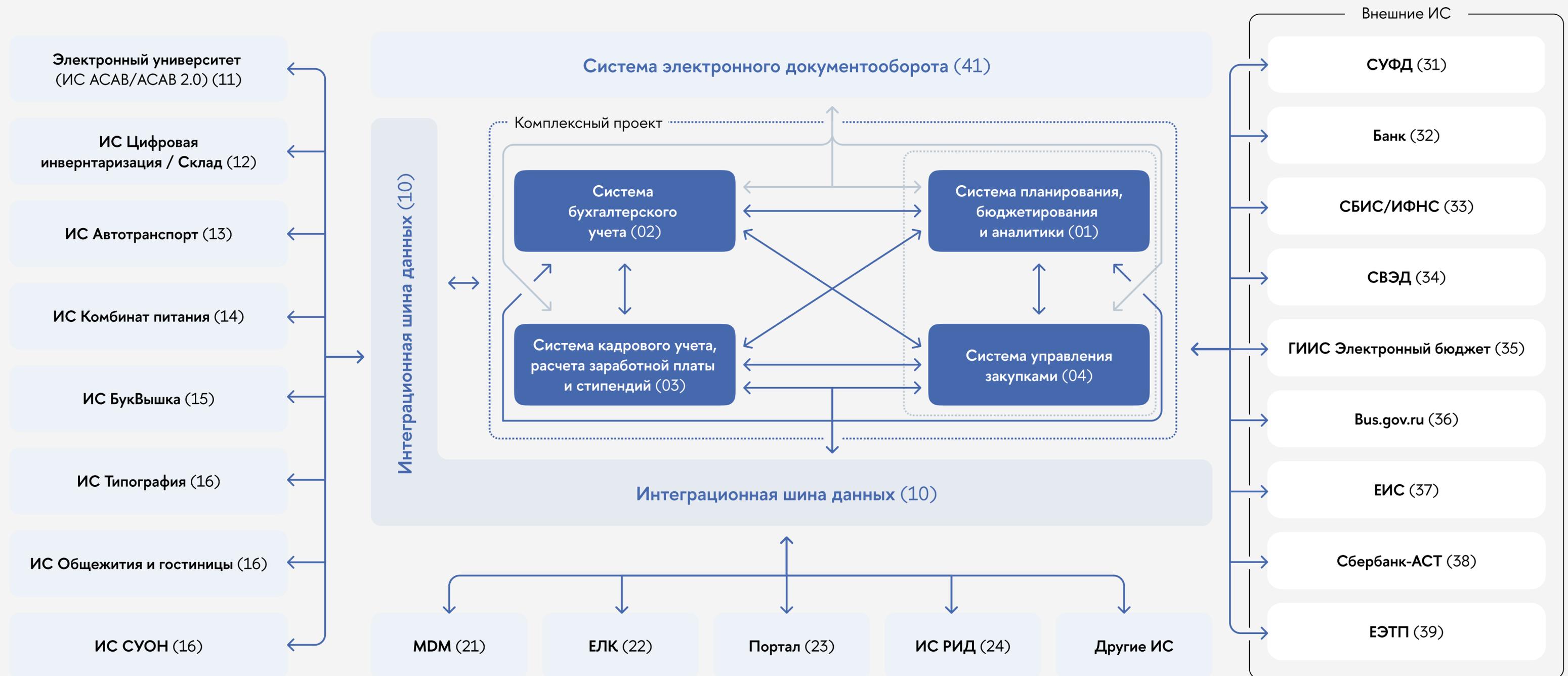
Верифицирование данных и перевод их в доступный вид

6

**Переход к управлению на основе данных**

Разработка методологии и переход к практическому использованию инструментария BI









## «Вчера»

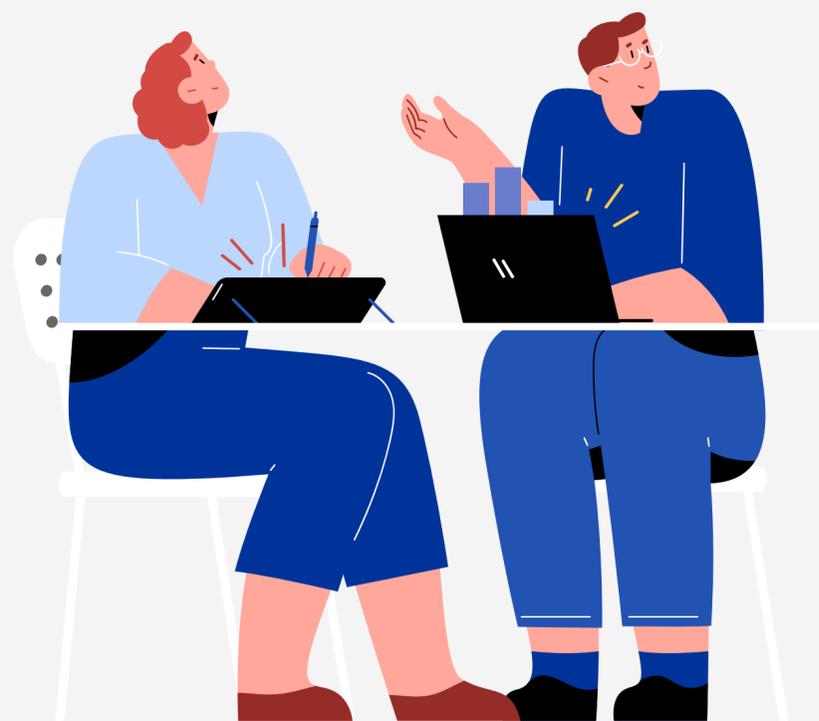
Бизнес-блоки

Функции

Подразделения

- Секретариат
- Управление делами
- Программа развития
- Финансы
- Бухучет и казначейство
- Управление персоналом
- Правовое обеспечение
- Закупочная деятельность

- Информационные технологии
- Имущественная инфраструктура
- Социальная сфера
- Безопасность



**879**  
человек

ФИНАНСОВАЯ ДИРЕКЦИЯ

## «Завтра»

Образование

Научная  
деятельность

Международная  
деятельность

Онлайн-  
форматы

Сетевые  
форматы

Консультационные  
услуги

Университет как платформа  
BackOffice2B и BackOffice2C  
сервисов

Сервисы

Цифровая платформа

- Нанять преподавателя
- Нанять сотрудника
- Поехать в командировку
- Купить услугу или товар

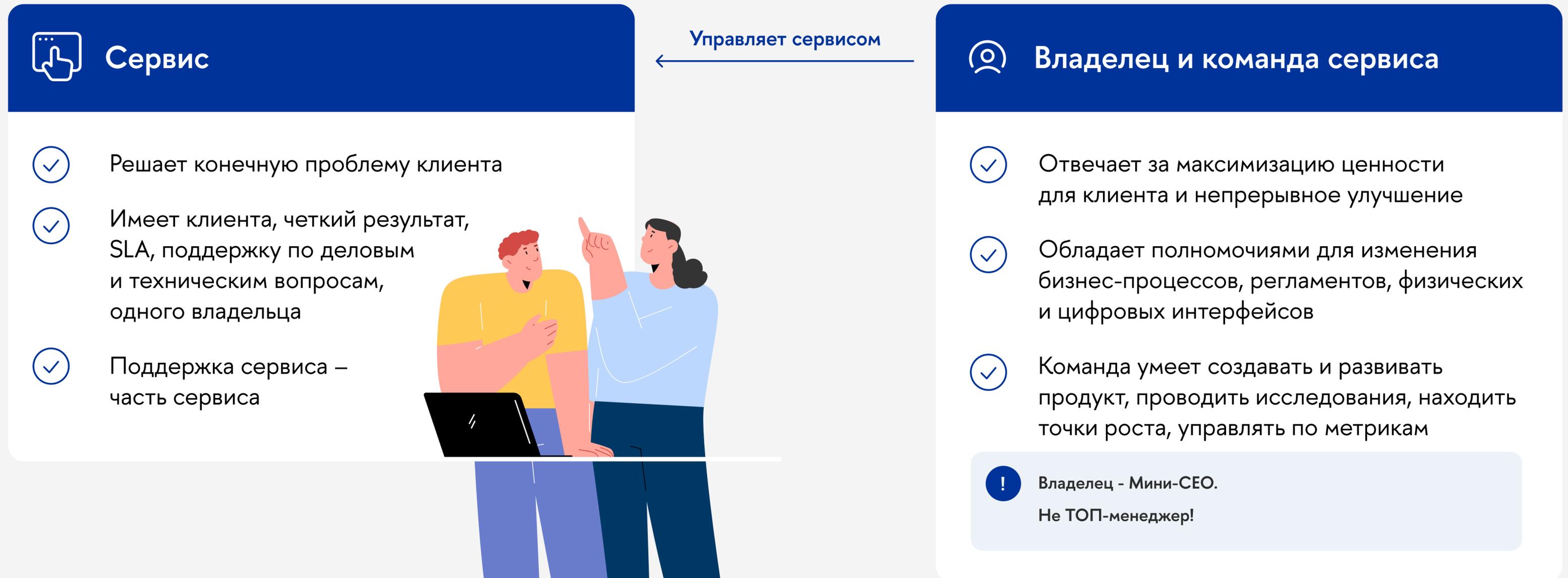
- Продать имущество университета
- Перенести отпуск
- Получить правовую консультацию
- Оформить интеллектуальную собственность
- Выписать премию
- Получить материальную помощь
- Получить справку
- Получить копию документов



**>150**  
сервисов

КОМПЛЕКСНЫЙ ПРОЕКТ  
ПО ЦИФРОВИЗАЦИИ ФДХ НИУ ВШЭ



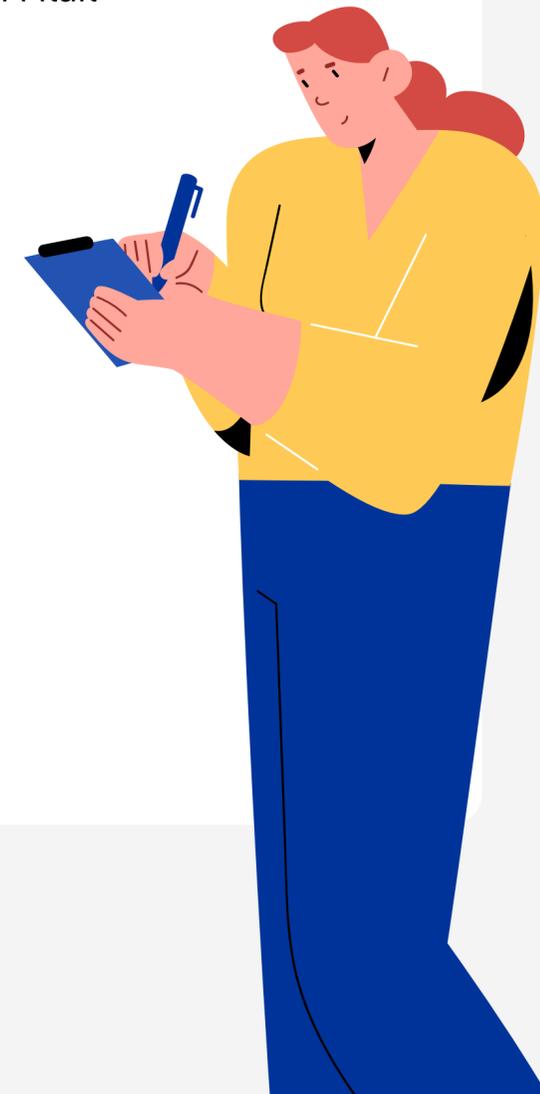


## Направления изменений

-  **1. Оптимизация бизнес-процессов** — автоматизация рутинных функций, сокращение трудоемкости на стороне исполнителей и клиентов, а также времени и цепочек согласования, принятия решений
-  **2. Кадровая политика по развитию АУП** — оценка и развитие компетенций, материальная и нематериальная мотивация
-  **3. Совершенствование нормативно-правового обеспечения**
-  **4. Цифровая трансформация** — трансформация системы управления путем пересмотра стратегии, моделей, продуктов и обеспечиваемая цифровыми технологиями

## Инструменты изменений

-  **Продуктовый подход** — отношение к сервисам как к коммерческим продуктам, задача которых максимизировать ценность для клиента
-  **Использование лучших мировых практик** — изучение лучших практик, всероссийский и международный бенчмаркинг
-  **Управление на основе данных** — принятие решений на основе сбора и анализа данных:
  - изменение процессов,
  - выработка технологических и организационных решений,
  - управление рисками



1 приоритет

## Базовые проекты и процессы автоматизации учетных систем back-office

Комплексный проект автоматизации учетных систем

ЗИК

ФАС

Закупки

БГУ

Система электронного документооборота (Облачная ЭЦП)

ESB— внедрение единой шины взаимодействия

Цифровой архив первичных электронных документов

Master data management

Проекты имущественного блока и инфраструктуры



2 приоритет

## Проекты автоматизации на основе единого информационного ядра данных учетных систем back-office

Индивидуальные сервисные проекты

Эксперимент Минтруда РФ (электронное КДП)

Цифровая инвентаризация

Оценка персонала и постановки приоритетов

Миграционный учет

Командирование в формате booking platform

Кадровое портфолио

Управление рисками

Общие сервисные проекты

Платежные сервисы

Правовые сервисы

Финансовые сервисы

Сервисы самообслуживания

Кадровые сервисы

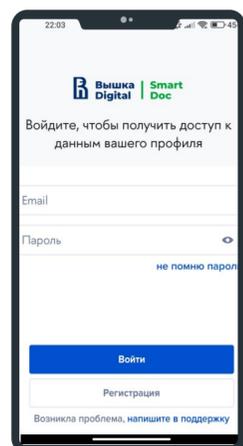
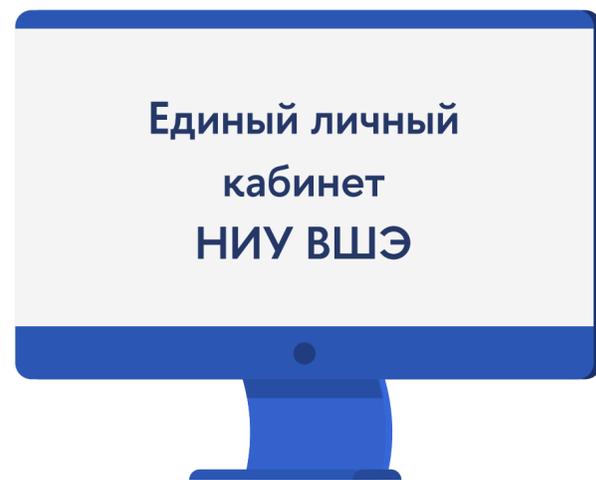
3 приоритет

## Проекты — аналитика, прогнозирование, моделирование

Аналитические системы и сервисы

Моделирование и прогнозирование

## Исполнитель по ГПД



Мобильное приложение



## Заказчик со стороны НИУ ВШЭ

Подписание



СОВМЕСТНО С



## Учетная функция

