

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО СВЯЗИ**  
Федеральное государственное образовательное бюджетное  
учреждение высшего профессионального образования  
**«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ**  
**ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ТЕЛЕКОММУНИКАЦИЙ**  
**им. проф. М. А. БОНЧ-БРУЕВИЧА»**

---

**Е. Л. Иванова, М. А. Радюк**

**АНАЛИЗ И ДИАГНОСТИКА**  
**ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ**  
**ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ПОСОБИЕ**  
**ПО ВЫПОЛНЕНИЮ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ**  
**«МЕНЕДЖМЕНТ»**

Для обучающихся по направлениям:  
38.03.05 «Бизнес-информатика»  
38.03.02 «Менеджмент» (Менеджмент в электронном бизнесе)  
38.03.02 «Менеджмент» (Менеджмент в инфокоммуникациях)  
*(бакалавр)*

**СПбГУТ )))**

**САНКТ-ПЕТЕРБУРГ**  
**2014**

*Рекомендовано к печати  
редакционно-издательским советом университета*

**Иванова Е. Л., Радюк М. А., Цатурова Р. Г., Мазурова М. М.**

Контрольные задания и методические указания к их выполнению по курсу: Анализ и диагностика экономического состояния предприятия / Е. Л. Иванова, М. А. Радюк, Р. Г. Цатурова, М. М. Мазурова. – СПб.: Издательство СПбГУТ, 2014. – 32 с.

Приведены исходные данные к расчетам основных показателей работы предприятия, методические указания по их определению и список необходимой литературы по курсу.

©Иванова Е. Л., Радюк М. А., 2014

©Федеральное государственное образовательное  
бюджетное учреждение высшего профессионального  
образования «Санкт-Петербургский государственный  
университет телекоммуникаций  
им. проф. М. А. Бонч-Бруевича», 2014

## **ВВЕДЕНИЕ**

«Анализ и диагностика экономического состояния предприятия» является обязательной дисциплиной в общем цикле экономических наук учебного плана. Она базируется на знаниях, полученных студентами в результате изучения экономической теории, экономики связи, статистики и других экономических дисциплин.

Выполнение контрольной работы помогает студентам получить практические навыки расчета и анализа показателей, характеризующих жизнеспособность предприятия, уровень удовлетворения потребителей в услугах связи.

По результатам анализа финансово-хозяйственной деятельности (ФХД) предприятия должны быть даны рекомендации по повышению ее эффективности и качества хозяйственной деятельности предприятия.

Выявление внутрипроизводственных резервов обеспечит возможность совершенствования планирования и управления ФХД предприятия.

В расчетной части контрольной работы оцениваются результаты работы ПРС с позиции эффективности и качества производства, обоснованности принимаемых управленческих решений при составлении как стратегических, так и тактических планов предприятия (фирмы).

В контрольной работе студент должен показать владение методами анализа и методиками расчета, обосновать суть процессов, а также экономически грамотно оформить результаты анализа. Последнее подразумевает, что аналитические показатели представляются в табличной форме и сопровождаются пояснениями, определения показателей и выводами. Для большей наглядности результаты анализа необходимо проиллюстрировать графиками.

Во время экзамена студент должен быть готов дать пояснения по существу задания, входящего в его контрольную работу.

Студенты заочной формы обучения представляют кроме соответствующих расчетов краткое изложение одного из теоретических вопросов изучаемой дисциплины (теоретический вопрос изучаемого курса по выбору студента).

Примерная тематика теоретических вопросов курса:

Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия и его роль в системе управления.

Классификация и характеристика основных видов анализа.

Принципы и методы анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

Методы детерминированного факторного анализа.

Анализ состояния и динамики основных (оборотных) средств предприятия.

Анализ и оценка динамики себестоимости производства.

Анализ и диагностика финансовых результатов деятельности предприятия.

## **ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ**

Законченная работа состоит из титульного листа, содержания, задания, пояснительного текста, графиков и заключения по результатам расчетов. Пояснительный текст необходимо разбить на разделы, в каждом из которых формируется задача, производятся расчеты показателей и анализируются полученные результаты. Последние должны быть сведены в таблицы предложенной формы. Страницы текста, таблицы и графики нумеруются. Выводы должны быть четкими, а предлагаемые решения представлены в форме рекомендаций. В конце работы приводится список использованной литературы. Работа подписывается с указанием даты.

### **Выбор варианта**

Исходные данные для выполнения контрольной работы представлены в приложении. Вариант выбирается по двум последним цифрам номера зачетной книжки. Если две последние цифры 51, 52, 53, то выполняются соответственно варианты 01, 02, 03 и т. д., т.е. из двух последних цифр нужно вычесть 50. Если номер зачетной книжки заканчивается нулями, выполняется вариант 50.

### **Задание**

По данным ПРС за базисный и текущие годы выполнить комплексный анализ ФХД и сделать выводы о конечных результатах и эффективности работы в текущем году по сравнению с базисным. Выявить и проанализировать основные факторы, влияющие на качество и эффективность работы ПРС.

## **ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТЬ АНАЛИЗА**

1. Расчет и характеристика динамики конечных результатов работы: объема услуг, доходов от основной деятельности, уровня потребления услуг связи на 100 жителей.

2. Расчет и анализ динамики производственных ресурсов: основных производственных фондов, оборотных средства, рабочей силы.

3. Расчет и анализ показателей эффективности использования производственных ресурсов: производительности труда, фондоотдачи, фондовооруженности, фондоёмкости, материало- и энергоемкости продукции, коэффициента оборачиваемости оборотных средств, а также расчет влияния на производительность труда, фондовооруженности, фондоотдачи.

4. Расчет и анализ динамики синтетических (обобщающих) показателей ФХД: себестоимости единицы продукции в зависимости от эксплуатационных расходов, объемов производства, прибыли и рентабельности.

5. Методом расчета взаимосвязанных индексов выполнить факторный анализ динамики: себестоимости единицы продукции в зависимости от эксплуатационных расходов и объема продукции; производительности труда, в зависимости от фондовооруженности и фондоотдачи, а также от объема услуг и численности работников.

6. Проанализировать динамику себестоимости единицы продукции по элементам и статьям затрат. Выявить изменение структуры себестоимости единицы продукции в текущем году по сравнению с базисным, определить процент снижения (увеличения) себестоимости за счет динамики каждой статьи затрат, определить уровень снижения себестоимости продукции за счет роста производительности труда (в абсолютных показателях и процентах).

7. Методом цепных подстановок определить: прирост продукции за счет роста производительности труда; экономию эксплуатационных расходов за счет снижения себестоимости единицы продукции; прирост объемов реализации продукции за счет изменения фондоотдачи; экономию рабочей силы за счет роста производительности труда.

8. Методом цепных подстановок установить влияние на динамику рентабельности следующих факторов: размера доходов от реализации на единицу услуг связи (рубль продукции); себестоимости единицы продукции; фондоотдачи и коэффициента оборачиваемости оборотных средств.

9. Интегральная (обобщающая) оценка результатов ФХД в текущем году по сравнению с базисным.

## **РЕКОМЕНДАЦИИ К ВЫПОЛНЕНИЮ КОНТРОЛЬНЫХ ЗАДАНИЙ**

По отчетным данным ПРС за базисный и текущий годы выполнить анализ ФХД и сделать выводы о конечных результатах текущего периода по

сравнению с базисным.

Пояснительная записка должна содержать методику расчетов, результаты расчетов и анализ динамики показателей в текущем году по сравнению с базисным, анализируемые показатели заносятся в таблицы. Важнейшие показатели, характеризующие повышение эффективности и качества работы, представляются графиками.

### Выполнение пп. 1 и 2

Предусматривает расчет темпов роста (снижения) основных количественных показателей работы предприятия связи в текущем году по сравнению с базисным (доходов от основной деятельности, численности штата, среднегодовой стоимости основных фондов, оборотных средств). Результаты расчетов представляются в табл. 1 и 2.

Таблица 1

### Динамика конечных результатов работы.

Показатель	Период		Динамика	
	базисный	текущий	абсолютная, руб.	относительная, %
Выручка от реализации $D_v$ , млн. руб.				
Доходы от основной деятельности (объем услуг) $Q$ , млн. руб.				
Численность населения $N$ , тыс. чел.				
Уровень потребления услуг связи $U_p$ , тыс./100 чел.				

Таблица 2

### Динамика производственных ресурсов.

Показатель	Период		Динамика	
	базисный	текущий	абсолютная,	

			руб.	относительная, %
Численность штата Т, чел.				
Среднегодовая стоимость основных фондов $\bar{\Phi}$ , млн. руб.				
Среднегодовая стоимость оборотных средств $\bar{OC}$ , млн. руб.				

Учитывая, что на предприятии связи осуществляются различные виды услуг, объём оказываемых услуг предприятию нельзя представить в натуральном исчислении. Объём услуг в денежном выражении называется доходом от основной деятельности:  $Q = \text{До.д.}$  В условиях рынка ПРС помимо основной деятельности выполняют непрофильные работы (прочая коммерческая деятельность) и получают прочие доходы  $D_{\text{пр}}$ .

Суммарная величина доходов называется выручкой от реализации:

$$D_{\text{в}} = \text{До.д.} + D_{\text{пр}}$$

В данной работе величина доходов от прочей деятельности принята следующим образом:  $D_{\text{пр}}^{\Gamma} = D_{\text{о.д.}}^{\Gamma} \cdot 0,05$ ,  $D_{\text{пр}}^{\text{б}} = D_{\text{о.д.}}^{\text{б}} \cdot 0,03$ .

Для характеристики качества обслуживания населения услугами связи рассчитываются уровни потребления различных услуг связи (телефонная плотность – количество телефонных аппаратов на 100 жителей, плотность радиотрансляционных точек, установок АТ и т. д.)

В контрольной работе душевой уровень потребления всех видов услуг связи рассчитывается в денежном выражении:

$$y_{\text{п}} = \frac{Q}{H} 100$$

Динамика показателей конечных результатов работы ПРС характеризуется абсолютными и относительными величинами. Абсолютные изменения (абсолютный прирост) – это разность уровней показателей  $Y$  текущего и базисного периодов:  $\Delta Y = Y_{\text{T}} - Y_{\text{б}}$ , тыс. руб.

Относительная величина динамики характеризуется темпом роста:

$$\Delta Y = \frac{Y_T}{Y_6} 100\%$$

Если из величины темпа роста вычесть 100%, получится темп прироста.

Результаты расчета показателей динамики производственных ресурсов РС представлены в табл. 2.

### Выполнение п. 3

На основе данных о динамике результатов работы и производственных ресурсов ПРС рассчитываются и анализируются показатели эффективности использования производственных ресурсов.

Результаты анализа приводятся в таблице 3.

*Производительность труда*

$$П_{тр} = \frac{Q}{T},$$

где T – среднегодовое количество работников, чел.

*Фондоотдача*

$$K_{от} = \frac{Q}{\bar{\Phi}},$$

где Q - объем услуг (доходы от основной деятельности);  $\bar{\Phi}$  – среднегодовая стоимость основных производственных фондов.

*Фондоемкость (обратная величина фондоотдачи)*

$$K_{ем} = \frac{\bar{\Phi}}{Q},$$

*Фондовооруженность*

$$V = \frac{\bar{\Phi}}{T},$$

где T – среднегодовое количество работников.

Зависимость производительности труда от стоимости основных фондов, численности персонала и объемов услуг, может быть представлена в табл. 3.



## Эффективность использования производственных ресурсов ПРС.

Показатель	Период		Динамика	
	базисный	текущий	абсолютная, руб.	относительная, %
Производительность труда $P_{тр}$ , тыс. руб./1 раб.				
Фондоотдача $K_{от}$ , руб./руб. по услугам по прибыли				
Фондовооруженность $V$ , тыс. руб./1 чел.				
Фондоёмкость $K_{ем}$ , руб./руб.				
Материалоемкость $K_{м}$ , руб./руб.				
Энергоемкость $K_{эн}$ , руб./руб.				
Коэффициент оборачиваемости оборотных средств $K_{об}$ , число оборотов в год				
Средняя длительность одного оборота $K_{д}$ , дни				

*Производительность труда*

$$P_{тр} = K_{от} \cdot V.$$

Если  $P_{тр}$  увеличивается за счет опережающих темпов роста  $K_{от}$  по сравнению с  $V$ , то имеет место интенсивный путь развития экономики. Если же темпы роста  $V$  выше темпов роста  $K_{от}$ , то рост производительности труда происходит за счет вовлечения дополнительных ресурсов (основных средств производства), т.е. имеет место экстенсивный путь развития.

*Материало- и энергоемкость продукции* определяются отношением

величин этих затрат на единицу услуги. При этом затраты на материалы принимаются равными 40%, электроэнергии – 60% от среднегодовой стоимости оборотных средств:

$$K_M = \frac{Z_M}{Q}; K_{ЭЭ} = \frac{Z_{ЭЭ}}{Q},$$

где  $Z_M, Z_{ЭЭ}$  – затраты на материалы и электроэнергию.

*Коэффициент оборачиваемости оборотных средств* (численно равен обратной величине ресурсоемкости по оборотным средствам)

$$K_{об} = \frac{Q}{\overline{ОС}},$$

Где  $\overline{ОС}$  – среднегодовая величина оборотных средств.

Коэффициент  $K_{об}$  характеризует количество оборотов, которые совершают оборотные средства в течение анализируемого периода (за год). Чем больше оборотов совершают оборотные средства, тем больше эффект от их использования.

Средняя длительность одного оборота рассчитывается делением среднего остатка оборотных средств за определенный период (квартал, год) на однодневный объем услуг за этот период:

$$K_d = \frac{\overline{ОС} \cdot Д}{Q},$$

где  $Д$  – число дней в периоде (год – 360, квартал – 90, месяц – 30).

На основе рассчитанных показателей сделать вывод об экстенсивном или интенсивном направлении развития ПРС.

#### **Выполнение п.4**

При анализе конечных результатов производственной деятельности ПРС оценивается эффективность использования в их взаимосвязи и зависимости отдельных элементов производственной системы. Чтобы судить об эффективности системы в целом, необходимо знать, как динамика отдельных элементов влияет на функционирование всей системы. Эту важнейшую задачу анализа можно решить только посредством синтеза – объединения отдельных элементов с учетом их свойств и степени влияния на конечный результат.

Синтез – это воспроизведение функционирования целостной системы с учетом роли и свойств отдельных элементов, полученных в процессе анализа.

В процессе синтеза выявляются взаимосвязи, взаимодействия элементов системы. Среди синтетических (обобщающих, интегральных) показателей ФХД предприятий связи наибольшее значение имеют себестоимость единицы продукции, прибыль и рентабельность производства.

Для анализа себестоимости необходимо рассчитывать эксплуатационные расходы ПРС, в состав которых входят следующие элементы:

- фонд оплаты труда (ФОТ);
- фонд социального страхования и обеспечения (ФССиО);
- амортизационные отчисления (А);
- материалы и запасные части (М);
- электроэнергия для производственных нужд ( $\bar{Э}_н$ );
- затраты по договорам с другими ПРС ( $\bar{З}_{дог}$ );
- прочие расходы ( $\bar{З}_{пр}$ ).

Фонд оплаты труда рассчитывается исходя из среднемесячной заработной платы ( $\bar{ЗП}$  в базовом периоде – 20 000 руб., в текущем периоде – 23 000 руб.) и среднегодового количества работников, т.е.

$$\text{ФОТ} = \bar{ЗП} \cdot 12\bar{T}.$$

Отчисления на социальные нужды (ФССиО) 30% от ФОТ.

Амортизационные отчисления определяются исходя из средней нормы амортизации:  $\bar{Н}_a = 6\%$  от среднегодовой стоимости основных фондов  $\bar{\Phi}$ , т.е.

$$A = \bar{\Phi} \cdot 0,06.$$

Затраты на материалы и запасные части в курсовой работе принимаются в размере 40% от среднегодовой стоимости оборотных средств  $\bar{ОС}$ :  $\bar{M} = 0,4\bar{ОС}$ .

Затраты на производственную энергию – 60% от  $\bar{ОС}$ , т.е.  $\bar{Э}_н = 0,6\bar{ОС}$ .

Расходы по договорам с другими ПРС на сетевые услуги  $\bar{З}_{дог} = 0,07\bar{Д}_{о.д}$ .

Прочие расходы ( $\bar{З}_{пр}$ ) рассчитываются 40% от ФОТ.

Результаты расчетов представляются в табл. 4.

Годовые эксплуатационные расходы определяются суммированием затрат по вышеперечисленным элементам, с учетом которых рассчитываются и анализируются синтетические показатели ФХД ПРС.

Результаты анализа динамики синтетических показателей представляются в табл. 5.

Таблица 5

#### Расчет и анализ динамики синтетических показателей ФХД ПРС.

Показатель	Период		Динамика	
	базисный	текущий	абсолютная,	

			руб.	относительная, %
Эксплуатационные расходы Э, млн руб.				
Себестоимость единицы продукции С, руб.				
Прибыль от реализации П <sub>в</sub> , руб.				
Прибыль от основной деятельности П <sub>о.д.</sub> , руб.				
Рентабельность издержек Р <sub>и</sub> , %				
Рентабельность капитала Р <sub>к</sub> , %				

*Себестоимость единицы продукции (100 руб. объема услуг)*

$$C = \frac{\text{Э}}{Q} 100,$$

где Э – эксплуатационные расходы.

*Прибыль ПРС (от реализации)*

$$P_v = D_v - \text{Э}.$$

*Прибыль от основной деятельности*

$$P_{o.d.} = D_{o.d.} - \text{Э}.$$

*Рентабельность (относительная прибыль) издержек*

$$R_i = \frac{P_v}{\text{Э}} 100\%.$$

*Рентабельность капитала*

$$R_k = \frac{P_v}{\Phi + \overline{OC}} 100\%.$$

Для выявления причин динамики сложных явлений (например, синтетических показателей работы ПРС) в анализе используются теория индексов и динамических разрядов. Различают индексы:

индивидуальные;

общие (агрегатные, среднеарифметические);

средних величин (себестоимость продукции, средней производительности труда, фондоотдачи и др.).

Общие индексы дают сравнительную характеристику сложных явлений в целом.

Сложным называется такое явление, которое состоит из отдельных элементов (простых явлений), непосредственно не соизмеримых (не суммируемых) между собой. Основная форма общего индекса - агрегатная. Агрегатный индекс строится с применением соизмерителей, позволяющих суммировать значение отдельных элементов сложного явления. Различают *агрегатный индекс*

$$\text{физического объема услуг } I_Q = \frac{\sum q_i^T \cdot \Pi_i^6}{\sum q_i^6 \cdot \Pi_i^6};$$

$$\text{себестоимости продукции } I_{c/c} = \frac{\sum c^T \cdot q^T}{\sum c^6 \cdot q^T};$$

$$\text{производительности труда } I_{п.тр} = \frac{\sum \Pi_{п.тр}^T \cdot T^T}{\sum \Pi_{п.тр}^6 \cdot T^T},$$

где  $C_T, C_6$  - себестоимости единицы услуги в текущем и базисном периодах;  $\Pi_i^6$  - цена  $i$ -ой услуги базисного периода;  $q^T$  - количество услуг в отчетном периоде;  $\Pi_{п.тр}^T, \Pi_{п.тр}^6$  - производительность труда в стоимостном выражении в текущем и базисном периодах;  $T^T$  - численность работников в текущем периоде.

В этих формулах в качестве соизмерителей (весов) служат цены базисного периода, количество услуг и численность работников текущего периода. Индексы динамики количественных показателей ( $I_Q$ ) рассчитываются с весами базового периода, а качественных ( $I_{c/c}, I_{п.тр}$ ) - с весами текущего периода.

Производственные процессы протекают в условиях взаимосвязей отдельных элементов (частей), а также влияния внутренних и внешних факторов. Для определения влияния отдельных факторов на результативный признак используется *метод взаимосвязанных индексов*.

Взаимосвязанные индексы устанавливают численные соотношения коэффициентов динамики зависимых явлений:  $I = f(I_A, I_B, I_C, \dots)$ .

Результативный индекс является функцией ряда индексов  $I_A, I_B, I_C$ , которые называются индексами факторов.

Система взаимосвязанных индексов позволяет по данным влияющих факторов воздействия найти значение результативного показателя и объяснить причину и сила воздействия отдельных факторов на анализируемый показатель. Обычно система взаимосвязанных индексов строится как 2-факторная модель процесса, например:  $I_{П_{тр}} = I_Q/I_T$ . Если требуется более углубленный анализ, то строятся 3- и 4-факторные модели.

### Выполнение п. 5

Рассчитать систему взаимосвязанных индексов:

$$I_C = \frac{I_{\text{Э}}}{I_Q}, I_{П_{тр}} = \frac{I_Q}{I_T}, I_{K_{\text{от}}} = \frac{I_Q}{I_{\Phi}}, I_V = \frac{I_{\Phi}}{I_T}$$

где  $I_C, I_{\text{Э}}, I_Q, I_{П_{тр}}, I_{K_{\text{от}}}, I_{\Phi}, I_V$  - индексы себестоимости, эксплуатационных расходов, объема услуг, производительности труда, численности работников, фондоотдачи, стоимости основных фондов и фондовооруженности соответственно.

### Выполнение п. 6

Детальный анализ себестоимости единицы услуги – важнейшего интегрального показателя работы предприятия по элементам и статьям затрат. Себестоимость характеризует потребление ресурсов в расчете на единицу услуги - удельное потребление - 100 руб. объема услуг:

$$C_j = \frac{\text{Э}_j}{Q} 100.$$

Все факторы эффективного использования производственных ресурсов – трудовых, материальных, денежных – получают обобщенное отражение в показателе себестоимости услуг, что наглядно видно, если выразить себестоимость через статьи затрат (калькуляцию) и проанализировать ее по этим статьям.

Результаты анализа приводятся в табл. 4.

Детальный анализ себестоимости единицы продукции начинается с

динамики её состава по статьям затрат.

Степень влияния на себестоимость каждого  $j$ -го элемента затрат (относительные изменения) с учетом структурных сдвигов можно определить по абсолютной

$$\Delta I_j = \frac{\Delta C_j}{C_6} 100\%$$

и относительной динамики  $j$ -го элемента

$$\Delta I_j = \left( \frac{I_j - 100}{100} \right) d_j^6,$$

где  $\Delta C_j$  - абсолютное измерение себестоимости по элементу  $j$ , руб.;

$C_6$  - себестоимость продукции базисного периода  $j$ , руб.;

$I_j$  - индекс динамики  $j$ -й статьи затрат;

$d_j^6$  - удельный вес  $j$ -й статьи затрат в себестоимости продукции базисного периода, %.

Значительный интерес представляет анализ динамики себестоимости единицы услуг с использованием метода группировок эксплуатационных расходов по экономическим элементам. По экономической природе затраты делятся на трудовые, материальные и фондовые.

Группировка эксплуатационных расходов по экономическим элементам приведена в табл. 6.

Таблица 4

Анализ динамики себестоимости продукции

Затраты	Себестоимость единицы продукции за период, руб.		Структура себестоимости за период, %		Динамика		Степень влияния динамики элемента $j$ на индекс себестоимости, %
	базисный	текущий	базисный	текущий	абсолютная, руб.	относительная, %	
Фонд оплаты труда ФОТ							

Фонд социального страхования и обеспечения ФССиО							
Материалы и запчасти М							
Амортизационные отчисления А							
Электроэнергия Э							
Затраты по договорам с другими ПРС З <sub>дог</sub>							
Прочие расходы З <sub>пр</sub>							
Всего			00	1 00			

Таблица 6

Группировка эксплуатационных расходов по экономическим элементам

Статьи затрат	Трудозатраты, %	Фондозатраты, %	Материалозатраты, %
Фонд оплаты труда ФОТ	100	-	-
Фонд социального страхования и обеспечения ФССиО	100	-	-
Материалы и запчасти М	-	-	100
Амортизационные отчисления А	-	100	-
Электроэнергия Э	-	-	100
Затраты по договорам с другими ПРС З <sub>дог</sub>	20	-	80
Прочие расходы З <sub>пр</sub>	35	40	25

Из приведенных данных видно, что в суммарные издержки эксплуатации включаются

*трудозатраты*, состоящие из ФОТ, ФССиО, части затрат по договорам с другими ПРС и прочих расходов;

*фондозатраты*, состоящие из амортизационных отчислений и расходов на ремонт из прочих расходов;

*материалозатраты*, состоящие из расходов на электроэнергию,



материалы и запасные части, а также чате прочих расходов и затрат по договорам с другими ПРС.

С учетом группировки эксплуатационных расходов по экономическим элементам себестоимость единицы услуги (продукции)

$$C = \frac{\Phi_{OT} + \Phi_{CиO} + \Delta Z_{дог} + \Delta Z_{пр}}{Q} + \frac{A + \Delta Z_{пр}}{Q} + \frac{M + Э_H + \Delta Z_{дог} + \Delta Z_{пр}}{Q}$$

$$= t + K_{ем} + K_M$$

Полученное выражение себестоимости содержит аналитические показатели ресурсоемкости единицы продукции: трудоемкость  $t$ , фондоемкость  $K_{ем}$  и материалоемкость  $K_M$ .

Обратные величины ресурсоемкости характеризуют показатели эффективности: производительности труда  $П_{тр}$ , фондоотдачи  $K_{от}$ , оборачиваемости оборотных средств  $K_{об}$ . Они подтверждают синтетическую природу показатели себестоимости единицы услуг.

Возможные тенденции в изменении себестоимости являются результатом влияния множества факторов производства, причем для ответа на вопрос положительно или отрицательно влияние многие факторы надо рассматривать в совокупности.

Оптимальным является сокращение каждого из слагаемых себестоимости единицы продукции. Фактически же чаще всего одни слагаемые уменьшаются, другие увеличиваются, следуя реальным условиям финансово-хозяйственной деятельности предприятия связи.

Динамику себестоимости за счет изменений трудоемкости, фондоемкости и материалоемкости можно рассчитать так:

$$\Delta I_{o,т} = \left( \frac{I_{o,т}}{I_Q} - 1 \right) d_{o,т}^6; \Delta I_{a} = \left( \frac{I_a}{I_Q} - 1 \right) d_a^6; \Delta I_M = \left( \frac{I_M}{I_Q} - 1 \right) d_M^6.$$

Результаты расчетов представлены в табл. 7.

Таблица 7

Динамика себестоимости по экономическим элементам

Затраты	Себестоимость единицы продукции за период, руб.		Структура себестоимости за период, %		Динамика		Степень влияния динамики элемента $j$ на индекс себестоимости, %
	базисный	текущий	базисный	текущий	абсолютная, руб.	относительная, %	
Трудозатраты							
Фондозатраты							
Материалозатраты							
Всего			00	00			

Индексный метод позволяет расширить сферу поиска влияющих факторов и углубить анализ динамики себестоимости единицы продукции. Так, если в формуле динамики себестоимости по элементу оплаты труда  $I_{o.t.}$  разделить числитель и знаменатель на индекс численности работников, то получится отношения двух других индексов - средней заработной платы и производительности труда, т.е. известная формула, характеризующая снижения себестоимости единицы продукции за счет роста производительности труда:

$$I_{c/p_{тp}} = \left( \frac{I_{\bar{z}}}{I_{п_{тp}}} - 1 \right) d_{\bar{z}}^{\bar{z}},$$

где  $I_{\bar{z}}, I_{п_{тp}}$  - индексы средней заработной платы и производительности труда;  $d_{\bar{z}}^{\bar{z}}$  - удельный вес заработной платы в общей себестоимости базисного года.

Сумма амортизационных отчислений зависит от ряда факторов: средней нормы амортизации, которая изменяется вместе с изменением структуры основных фондов, цен на аппаратуру и сооружения связи, поэтому индекс суммы амортизационных отчислений может быть определен по формуле:

$$I_a = I_{\bar{a}} \cdot I_{ф.о} \cdot I_{ц},$$

где  $I_{\bar{a}}, I_{ф.о}, I_{ц}$  - индексы средней нормы амортизации, физического объема основных производственных фондов, цен на аппаратуру и сооружения связи.

Таким образом, динамика себестоимости за счет изменения фондоемкости

$$\Delta I_{\alpha} = \left( \frac{I_{\bar{a}} \cdot I_{\Phi, \sigma} \cdot I_{\alpha}}{I_{\alpha}} - 1 \right) d_{\frac{\alpha}{\bar{\alpha}}}^{\Phi}$$

Аналогичные формулы можно получить и для других затрат  $\Delta I_M$ . Расходы на материалы и запчасти зависит от цены на них и норм расходования, расходы на электроэнергию - от изменения потребляемой мощности и цены кВт/ч и т.д. (в данной работе  $\Delta I_{\alpha}$ ,  $\Delta I_M$  не рассчитываются).

### Выполнение п.7

Анализ безубыточности ПРС.

Распределив эксплуатационные издержки на постоянные и переменные затраты в зависимости от объема услуг, выполнить следующие:

- составить упрощенную модель маржинального дохода и прибыли;
- проанализировать функциональные связи между издержками и объемом услуг, используя уравнение 1 степени  $Y=a+bx$ , где  $a$  – абсолютная сумма постоянных расходов,  $b$  - удельные переменные затраты на единицу услуги,  $x$  – объем услуг в натуральном выражении.

Для определения объема услуг в натуральном выражении необходимо использовать среднюю доходную таксу - среднюю цену за предоставление одной укрупненной услуги. В данной курсовой работе средняя доходная такса принимается в размере 110 руб.

По полученным результатам построить график зависимости общей суммы издержек от объема услуг, для этого:

- установить аналитическую зависимости себестоимости единицы услуги от объема услуг в натуральном выражении, представить графическая зависимость между ними

$$C = \frac{a + bx}{x} = \frac{a}{x} + b ;$$

- построить графики зависимости между прибылью, объемом реализации услуг и издержками и определить точку безубыточности объема реализации услуг, маржинальный доход;
- рассчитать маржинальный доход и точку безубыточности объема реализации услуг по формулам

$$D_M = П + Z_{\text{пос}}; D_M = В - Z_{\text{пер}};$$

$$T_{\text{б}} = В * Z_{\text{пос}} / D_M, \text{ или } T_{\text{б}} = Z_{\text{пос}} / (D_M / В) = Z_{\text{пер}} / D_{\text{уд}},$$

где  $D_m$  - маржинальный доход;

$\Pi$  – прибыль;

$Z_{\text{пос}}$  - постоянные затраты;

$Z_{\text{пер}}$  - Переменные затраты;

$T_0$  - Точка безубыточности(безубыточный (критический) объем);

$D_{\text{уд}}$  - удельный вес маржинального дохода в выручке от реализации услуг.

Для расчета принять: в составе постоянных затрат 40% ФОТ с начислениями + 20% от суммы амортизационных отчислений.

### Выполнение п. 8

Для более углубленного анализа необходимо применить методы цепных подстановок, детерминированного факторного анализа, который позволяет установить влияние отдельных факторов на абсолютное значение результативного показателя.

Метод основан на расчете скорректированных значений результативного показателя путем последовательной замены базисных значений факторов на текущие (отчетные) и определяет разность между скорректированными величинами.

Базисный и результативный показатель  $Y_0 = f(a_0, b_0, c_0)$ .

Затем находится первое скорректированное значение результативного показателя заменой базисного значения первого фактора на текущий:

$$Y_a = f(a_T, b_0, c_0).$$

Результативный показатель  $Y_a$  отличается от  $Y_0$ , т.е.  $Y_a \neq Y_0$ , потому что изменилось значение фактора «а», а разность является следствием влияния фактора «а».

Затем определяется второе, скорректированное по фактору «b» значение результативного показателя:  $Y_b = f(a_T, b_T, c_0)$ . Теперь разность  $Y_b - Y_a = \Delta Y_b$  есть результат изменения фактора «b».

Последняя коррекция  $Y_c = f(a_T, b_T, c_T)$  - значение результативного показателя в текущем периоде  $Y_T$ , а разность  $Y_c - Y_b = \Delta Y_c$  отражает влияния фактора «с».

Складывая левые и правые части равенство, получаем:

$$Y_a - Y_0 = \Delta Y_a; Y_b - Y_a = \Delta Y_b; Y_T - Y_b = \Delta Y_c;$$

$$Y_a - Y_0 + Y_b - Y_a + Y_T - Y_b = \Delta Y_a + \Delta Y_b + \Delta Y_c;$$

$$Y_T - Y_0 = \Delta Y_a + \Delta Y_b + \Delta Y_c.$$

Таким образом, абсолютный прирост результативного показателя  $\Delta Y = Y_T - Y_0$  разложен на составляющие по влияющим факторам. В данном примере анализировались три фактора – «*a*», «*b*», «*c*». Факторов может быть и больше, но на практике чаще всего анализируются 2-факторные модели типа  $Y = f(a, b)$ , в которых один фактор количественный, а другой качественный.

Например, объем продукции  $Q$  выражается произведением производительности труда  $\Pi_{тр}$  (качественный фактор) и численности работников  $T$  (количественный фактор), эксплуатационные расходы  $\mathcal{E}$  - произведения себестоимости продукции  $C$  (качественный фактор) и объема продукции  $Q$  (количественный фактор) и т. д.

В соответствии с изложенной теорией цепной подстановки можно записать формулы для расчета прироста по факторам.

Следует обратить внимание при использовании метода цепных подстановок, что изменение последовательности перебора факторов приводит к разным конечным результатам. Так, если скорректировать значение результативного показателя, начиная с фактора «*b*» (а не с фактора «*a*»), то получим значения:

$$\Delta Y_a = a^I b^I - a^0 b^I, \text{ или } \Delta Y_a = \Delta a b^I,$$

$$\Delta Y_b = a^0 b^I - a^0 b^0, \text{ или } \Delta Y_b = \Delta b a^0.$$

Таким образом, формулы приростов при изменении последовательности перебора факторов не совпадают и поэтому дают разную оценку влияния. Чтобы добиться единообразия расчетов по методу цепных подстановок, необходимо руководствоваться следующим правилом: изучение процесса перехода результативного показателя из начального (базисного) состояния в конечное необходимо начинать с изменения количественного показателя, а затем качественного.

Такой подход согласуется с теорией индексов, в частности с методом расчетов абсолютных приростов результативного показателя при помощи агрегатных индексов, в которых индексируемая величина рассматривается в качестве влияющего фактора.

*Агрегатный индекс себестоимости (качественный показатель)*

$$I_c = \frac{\sum C^T \cdot q^T}{\sum C^b \cdot q^T}$$

*Абсолютный прирост результативного показателя (экономия затрат)*

$$\Delta \Xi = \sum C^b \cdot q^T - \sum C^T \cdot q^T.$$

Данная формула идентична формуле, полученной методом цепных подстановок. Знак  $\sum$  указывает, что при расчете индекса рассматривалось сложное явление, состоящее из совокупности простых. Следовательно, правило перебора сначала по количественному фактору методом цепных подстановок выбрано не произвольно, а вытекает из теории индексов.

### Выполнение п.9

Рассчитать прирост продукции за счет роста производительности труда по формуле

$$\Delta I_{Q/P_{тр}} = \left(1 - \frac{\Delta I_T}{\Delta I_Q}\right) 100\%.$$

Методом цепной подстановки этот индекс можно рассмотреть на основании 2-факторной модели  $Q = P_{тр} \cdot T$ , т.е. рост объема продукции за счет увеличения численности работников:

$$\Delta Q_T = P_{тр}^b \cdot T^T - P_{тр}^b \cdot T^b = (T^T - T^b) \cdot P_{тр}^b,$$

а изменение за счет роста производительности труда можно рассмотреть по модели

$$\Delta Q_{P_{тр}} = P_{тр}^T \cdot T^T - P_{тр}^b \cdot T^T = (P_{тр}^T - P_{тр}^b) \cdot T^T.$$

Таким образом, общий прирост объема продукции в текущем году по сравнению с базисным

$$\Delta Q = \Delta Q_T + \Delta Q_{P_{тр}}.$$

Доля прироста продукции за счет роста производительности труда

$$d_{\text{п.тр}} = \frac{\Delta Q_{\text{п.тр}}}{\Delta Q} 100\%.$$

*Экономия эксплуатационных расходов* в абсолютном выражении за счет снижения себестоимости продукции можно определить методом цепной подстановки, исходя из модели  $\Xi = C \cdot Q$ .

Изменение эксплуатационных расходов за счет роста объема продукции

$$\Delta \Xi_Q = C^{\text{б}} \cdot Q^{\text{т}} - C^{\text{б}} \cdot Q^{\text{б}} = (Q^{\text{т}} - Q^{\text{б}}) \cdot C^{\text{б}},$$

снижение ее себестоимости

$$\Delta \Xi_C = C^{\text{т}} \cdot Q^{\text{т}} - C^{\text{б}} \cdot Q^{\text{т}} = (C^{\text{т}} - C^{\text{б}}) \cdot Q^{\text{т}}.$$

Суммарное влияние двух факторов обеспечивает экономию эксплуатационных расходов:

$$\Delta \Xi = \Delta \Xi_Q + \Delta \Xi_C.$$

*Прирост продукции за счет роста фондоотдачи* можно определить по модели  $\Delta Q = K_{\text{от}}^{\text{б}} \cdot \bar{\Phi}$ , т.е. прирост продукции за счет объема основных фондов

$$\Delta Q_{/\Phi} = K_{\text{от}}^{\text{б}} \cdot \bar{\Phi}^{\text{т}} - K_{\text{от}}^{\text{б}} \cdot \bar{\Phi}^{\text{б}} = (\bar{\Phi}^{\text{т}} - \bar{\Phi}^{\text{б}}) \cdot K_{\text{от}}^{\text{б}},$$

а за счет роста фондоотдачи

$$\Delta Q_{/K_{\text{от}}} = K_{\text{от}}^{\text{т}} \cdot \bar{\Phi}^{\text{т}} - K_{\text{от}}^{\text{б}} \cdot \bar{\Phi}^{\text{т}} = (K_{\text{от}}^{\text{т}} - K_{\text{от}}^{\text{б}}) \cdot \bar{\Phi}^{\text{т}}.$$

Общий прирост объема продукции рассчитывается как сумма этих величин:

$$\Delta Q = \Delta Q_{/\Phi} + \Delta Q_{/K_{\text{от}}}.$$

Доля прироста продукции за счет роста фондоотдачи

$$d_{\text{кот}} = \frac{\Delta Q / \text{кот}}{\Delta Q} 100\%$$

*Экономия рабочей силы за счет роста производительности труда.* Повышение производительности труда обеспечивает как реальную, так и условную экономию рабочей силы. Под реальной экономией следует понимать сокращение численности работников в результате снижения трудоемкости и роста производительности труда, т.е. для выработки объема услуг в текущем периоде требуется меньшее количество работников. При условной экономии штата абсолютное число работников не сокращается (даже может увеличиваться), но рост объема продукции  $Q$  опережает темп роста производительности труда. Условная экономия

$$\Delta T_{\text{усл}} = \left( \frac{Q^{\text{т}}}{\Pi_{\text{тр}}^{\text{б}}} - \frac{Q^{\text{т}}}{\Pi_{\text{тр}}^{\text{т}}} \right) = \bar{T}^{\text{б}} \cdot I_Q - \bar{T}^{\text{т}},$$

где  $\bar{T}^{\text{б}}, \bar{T}^{\text{т}}$  - среднесписочная численность работников в базисном и текущем годах;  $I_Q$  индекс объема услуг.

Экономия рабочей силы за счет роста производительности труда

$$\Delta T_{\text{п-тр}} = T_{\text{усл}} - \bar{T}^{\text{т}},$$

где  $T_{\text{усл}} = \frac{Q^{\text{т}}}{\Pi_{\text{тр}}^{\text{б}}}$  - условная численность работников, которая потребовалось бы ПРС для оказания услуг связи в текущем периоде при производительности труда базисного периода.

### Выполнение п.10

Для расчетов необходимо использовать метод цепных подстановок, изложенный выше, и воспользоваться преобразованной формулой рентабельности:

$$P_{\text{к}} = \frac{\Pi}{\Phi + \text{ОС}} 100\%$$

Применяя способы удлинения, формального разложение и сокращения (определение величины показателя на единицу продукции), получаем



$$P = \frac{D_{в}/Q - Э/Q + П'/Q}{\Phi/Q + \overline{OC}/Q} = \frac{D_{в}/Q - C + П'/Q}{1/K_{от} + 1/K_{об}},$$

где  $D_{в}$  - выручка от реализации;  $C$  - себестоимость единицы, руб.  $K_{от}$ ,  $K_{об}$  - коэффициенты фондоотдачи, руб., и оборачиваемости оборотных средств, число оборотов в год.

Для расчетов необходимо принять прибыль за дополнительные виды работ в базисном периоде минус 8,5 млн. руб. (т.е. убытки покрываются за счет прибыли от основной деятельности), а в текущем периоде плюс 9,1 млн. руб. для всех вариантов задания.

Факторный анализ производится следующей последовательности.

*Уровень рентабельности за базисный год (%)*.

$$P^б = \frac{\left(D_{в}/Q\right)^б - C^б + \left(П'/Q\right)^б}{\left(1/K_{от}\right)^б + \left(1/K_{об}\right)^б}.$$

Параметр	Корректировка уровня рентабельности в зависимости от динамики, %	Разность скорректированных величин, пункт
Удельные доходы	$P_{Д_{в}/Q} = \frac{\left(D_{в}/Q\right)^т - C^б + \left(П'/Q\right)^б}{\left(1/K_{от}\right)^б + \left(1/K_{об}\right)^б}$	$\Delta P_{Д_{в}/Q} = P_{Д_{в}/Q} - P$

Себестоимость	$P_C = \frac{\left(\frac{D_B}{Q}\right)^T - C^T + \left(\frac{\Pi'}{Q}\right)^6}{\left(\frac{1}{K_{от}}\right)^6 + \left(\frac{1}{K_{об}}\right)^6}$	$\Delta P_C = P_C - P_{D_B/Q}$
Дополнительная прибыль	$P_{\Pi'/Q} = \frac{\left(\frac{D_B}{Q}\right)^T - C^T + \left(\frac{\Pi'}{Q}\right)^T}{\left(\frac{1}{K_{от}}\right)^6 + \left(\frac{1}{K_{об}}\right)^6}$	$\Delta P_{\Pi'/Q} = P_{K_{от}} - P$
Фондоотдача	$P_{K_{от}} = \frac{\left(\frac{D_B}{Q}\right)^T - C^T + \left(\frac{\Pi'}{Q}\right)^T}{\left(\frac{1}{K_{от}}\right)^T + \left(\frac{1}{K_{об}}\right)^6}$	$\Delta P_{K_{от}} = P_{K_{от}} - P_{\Pi'}$
Оборачиваемость оборотных средств	$P_{K_{об}} = \frac{\left(\frac{D_B}{Q}\right)^T - C^T + \left(\frac{\Pi'}{Q}\right)^T}{\left(\frac{1}{K_{от}}\right)^T + \left(\frac{1}{K_{об}}\right)^T}$	$\Delta P_{K_{об}} = P_{K_{об}} - P_{K_C}$

Таким образом, изменение уровня рентабельности текущего периода по сравнению с базисным разложено по факторам:

$$\Delta P = P^T - P^6 = \Delta P_{D_B/Q} + \Delta P_C + \Delta P_{\Pi'/Q} + \Delta P_{K_{от}} + \Delta P_{K_{об}}$$

В заключение необходимо сформулировать интегральную (обобщающую) оценку результатов производственно-хозяйственной деятельности предприятия и все количественные и качественные показатели показать в сводной таблице. На основании интегральной оценки сделать выводы о работе ПРС и разработать мероприятия, направленные на повышение эффективности производственно-хозяйственной деятельности.

## **ПРИЛОЖЕНИЕ**

Исходные данные: показатели работы предприятия связи по итогам года

Вариант	Доходы от осн. деят. (Д <sub>о.д.</sub> ), млн руб.		Численность штата осн. деят. (Т), чел.		Среднегодовая стоимость ОПФ (Ф), млн. руб.		Среднегодовая стоимость ОБС (О <sub>с.</sub> ), млн. руб.		Население (Н), тыс. чел.	
	баз.	тек.	баз.	тек.	баз.	тек.	баз.	тек.	баз.	тек.
1	1291	1298	772	607	2240	2235,2	140,4	144,3	232,2	233,3
2	854	926	345	309	1654,4	2340,8	109,2	102,7	55,5	56,2
3	1158	1192	545	409	3835,2	4166,4	117	143	154,9	155,4
4	1302	1450	690	603	6297,6	6649,6	169	286	155,2	156,2
5	1150	1179	437	391	2420,8	2561,6	206,7	158,6	69	70,1
6	894	903	240	214	2049,6	2259,2	184,6	193,7	61,3	62,7
7	1147	1184	445	397	3908,8	4328	252,2	280,8	117,9	118
8	1031	1089	412	369	2257,6	2384	156	143	107,2	108,5
9	1659	1764	293	258	7603,2	7656	135,2	149,5	97,5	98,1
10	1293	1373	734	657	4833,6	6385,6	228,8	218,8	232,7	233,3
11	971	982	211	188	2169,6	2136	195	202,8	44,5	45
12	846	902	212	187	2022,4	2329,6	143	140,4	43	44
13	2164	2206	630	564	7099,2	9400	448,5	245,7	121,8	123,1
14	1796	2120	558	498	9116,8	12957	232,7	308,1	173,1	174,8
15	993	1125	350	311	1630,4	3792	188,5	247	77,1	77,9
16	1479	1534	530	473	31146	7641,6	231,4	258,7	142,8	143,4
17	1268	1321	624	560	3505,6	5435,2	209,3	214,5	200	201,2
18	2232	2284	511	458	9092,8	9536	136,5	146,9	136,6	137,4
19	730	738	114	101	1892,8	1960	165,1	166,4	17,4	17,9
20	1283	1298	305	272	3036,8	3609,6	235,3	241,8	62,5	63,7
21	1147	1176	494	442	2036,8	2110,4	257,4	278,2	119,1	120,5
22	1462	1595	808	711	2033,6	2216	180,7	222,3	349,4	350,9
23	1116	1141	330	295	2312	2321,6	240,5	292,5	75,5	76,6
24	2305	2352	640	554	11934	13405	256,1	235,3	254,5	255,4
25	2335	2407	747	670	8465,6	9390,4	263,9	273	265,6	166,7
26	1584	1658	757	678	5664	9312	221	217,1	238,3	238,9
27	2343	2390	846	757	7120	7504	304,2	191,1	265,3	266,6
28	2328	2451	786	702	11658	15717	187,2	247	249	250,2
29	751	870	142	116	2403,2	2408	179,4	183,3	38,8	39,2
30	1358	1449	808	726	5142,4	6500,8	230,1	252,2	249,2	249,8
31	1151	1558	414	373	5371,2	6004,8	197,6	198,9	112	113,1
32	2584	2756	1120	1003	7380,8	12016	351	377	390	391,7

Окончание таблицы

Вариант	Доходы от осн. деят. (Д <sub>о.д.</sub> ), млн	Численность штата осн. деят. (Т),	Среднегодовая стоимость ОПФ (Ф), млн.	Среднегодовая стоимость ОБС (О <sub>с.</sub> ), млн.	Население (Н), тыс. чел.
---------	--	-----------------------------------	---------------------------------------	--	--------------------------

	руб.		чел.		руб.		руб.			
	баз.	тек.	баз.	тек.	баз.	тек.	баз.	тек.	баз.	тек.
33	1619	1884	772	689	3468,8	7635,2	152,1	189,8	239,1	240,5
34	1100	1111	353	303	4713,6	5083,2	135,2	139,1	63,5	64,3
35	2340	2410	839	750	7168	8235,2	279,5	312	235,3	226,1
36	733	743	127	110	1920	2220,8	172,9	174,2	22,4	23
37	1169	1208	424	378	4086,4	4592	159,9	148,2	134,6	135,2
38	1213	1258	530	473	6851,2	7164,8	152,1	154,7	123	123,7
39	1283	1400	293	262	3136	3294,4	257,4	249,6	52	52,8
40	2340	2415	594	531	10291	10819	176,8	162,5	161,4	163
41	1126	1151	399	352	3022,4	3568	236,6	237,9	97,7	99,1
42	1151	1167	530	475	4860,8	5032	159,9	162,5	107,1	108,7
43	841	951	157	439	2635,2	2720	182	183,3	22,7	23,8
44	2465	2550	822	738	9648	11200	182	201,5	255,6	156,7
45	1245	1305	491	437	6150,4	7180,8	133,9	149,9	147,9	149,1
46	794	808	74	65	2576	2640	156	162,5	349,4	350,9
47	1014	1030	108	95	2979,2	2998,4	187,2	195	254,5	255,4
48	892	1003	111	99	3032	3108,8	185,9	187,2	390	391,7
49	3165	3185	164	141	19434	21466	137,8	143	232,2	233,3
50	3206	3235	266	228	17552	22848	152,1	162,5	349,4	350,9

## ЛИТЕРАТУРА

- Семенов В.М. Экономика предприятия [электронный ресурс]: учебник для вузов. 5е изд. – СПб Питер - 2010.
- Горемыкин В.А. Планирование на предприятии: учебник для студ. Вузов – 2е изд. – М: Триста: Академический Проект, 2006.
- Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия связи: учебник для вузов / В.В.Макаров, Р.Г. Царутова, М.М. Мазурова, В.А. Горбачев. - СПб. : Судостроение, 2003.
- Маркарян, Э.А. Экономический анализ хозяйственной деятельности: учебник для вузов/ Э.А. Марканян, Г.П.Герасименко, С.Э.Маркарян. - Ростов-на-Дону: Феникс, 2005.
- Ковалев, В.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник / Ковалев, О.Н. Волкова. - М.: Проспект, 2000.
- Бередникова, Т.Б. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учебное пособие. - М.:ИНФРА-М, 2001.
- Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник - М.:ИНФРА-М, 2001.
- Методические рекомендации по проведению комплексного анализа развития и эффективности работы предприятия электрической связи, радиовещания и телевидения всех форм собственности / МТУСИ. - М., 1995.
- Мазурова М.М. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: методические указания к курсовой работе / М.М. Мазурова, В.В.Макарова, Р.Г.Цатурова; СПбГУТ. - СПб., 2002.
- Голубецкая, Е.А. Экономика связи: учебник. - М. : ИРИАС, 2006.

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение . . . . .	3
1. Требования к оформлению . . . . .	4
2. Последовательность анализа . . . . .	5
3. Рекомендация к выполнению курсовой работы . . . . .	6
4. Приложение . . . . .	25
ЛИТЕРАТУРА . . . . .	27

**Иванова Елена Львовна  
Радюк Максим Анатольевич**

**АНАЛИЗ И ДИАГНОСТИКА  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОСТОЯНИЯ  
ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Контрольные задания и методические указания к их выполнению  
«МЕНЕДЖМЕНТ»**

---