

Вопросы для самопроверки по курсу Компьютерные средства управления проектами

1. Понятийные аспекты управления проектами

Дайте определение проекта

Назовите основные критерии, по которым проект отличается от повседневных операций.

Назовите организации, разрабатывающие методики по управлению проектами

Объясните значение термина "проектный треугольник"

Что означает календарное планирование

Всегда ли значение длительности задачи численно равно трудозатратам на ее выполнение?

2. Модели управления проектами.

Объясните назначение диаграммы Ганта

Назовите способы структуризации операций в расписании проекта Назовите виды ресурсов, задействованных в проекте

Как можно перераспределять интенсивность работы ресурса в течение срока выполнения задачи?

Объясните смысл назначения ресурсов задачам.

Какие риски несет в себе наличие критического пути в расписании проекта?

3. Инструментальные средства управления проектами.

Опишите принципы хранения данных о проекте в приложении MS Project

Перечислите этапы создания проекта в MS Project

Назовите типы календарей, используемых в MS Project

Как настроить представление для просмотра различных данных о проекте

Перечислите возможности программного интерфейса для открытия диалоговых окон

Сведения о ... (задаче, ресурсе, назначении, проекте)

4. Методика работы с проектом на начальных этапах жизненного цикла (создание,

оценка, корректировка проекта

Перечислите типы задач в проекте

Объясните, для чего задаются ограничения на задачи

Какую роль играет приоритет задач в проекте?

Как вводятся сведения о ресурсах?

Что может означать параметр ресурса Max Units= 200%?

Объясните назначение параметра тип задачи "фиксированные единицы".

Какое влияние окажет добавление ресурса на задачу, если для нее установлен тип задачи "фиксированные трудозатраты"

В каком случае установка флажка "Планирование с фиксированным объемом работ" имеет смысл?

Что такое "критерий чувствительности выравнивания"?

Перечислите параметры проекта, которые подвергаются анализу на этапе планирования

Перечислите способы, применяемые в MS Project для выявления критического пути проекта

Перечислите способы, применяемые в MS Project для определения перегрузки ресурсов

5. Методика работы с проектом на этапе реализации проекта

Какое представление применяется для отслеживания хода проекта?

Опишите варианты отметки выполнения задачи на 50%

Объясните назначение Базового плана

Назовите момент, когда сохраняется базовый план проекта

Перечислите способы более быстрой реализации проекта

Сделайте обзор способов уменьшения или увеличения стоимости проекта

6. Подготовка проектной документации и отчетов о реализации проекта

Перечислите этапы жизненного цикла проекта, когда нужны отчеты о проекте.

Как в MS Project реализована возможность создавать отчеты?

Существует ли возможность формировать отчеты произвольной формы?

Каким образом можно сохранить данные в формате таблицы Excel?

Для чего нужен экспорт и импорт данных?

7. Реализация проекта Проектные риски

Определите понятие рисков в проекте

Дайте определение частного риска

Дайте определение внутрифирменного риска

Дайте определение рыночного риска

8. Организация проектного управления, объединение проектов

Дайте определение команды проекта

В какой ситуации имеет смысл объединять проекты?

Объясните понятие пула ресурсов

Каким предприятиям имеет смысл вводить проектный менеджмент?